
FIRMY RODZINNE

ZIMA 2021

ISSN 2719-5163



10 : FUNDACJI
LAT : FIRMY
: RODZINNE

1050 : FIRM
: Z DRZEWKIEM





Katarzyna Gierczak-Grupińska

prezes zarządu
kasia@ffr.pl
+48 500 297 097

Eleni Tzoka-Stecka

koordynator projektów
eleni@ffr.pl
+48 603 093 532

Małgorzata Stromczyńska

redaktor naczelny biuletynu
biuro@ffr.pl
+48 694 191 647

Beata Lichnowska

dział badawczy
beata@ffr.pl
+48 576 128 891

Konrad Bugiera

członek Rady FFR
konrad@ffr.pl

Adres biura:

Fundacja Firmy Rodzinne,
World Trade Center,
ul. Bukowska 12,
biuro 124
60-810 Poznań
www.ffr.pl
+48 61 22 50 641

Dorota Bryja-Wiśniewska

grafika
biuro@hanahstudio.pl

Wydawca:

Fundacja Firmy Rodzinne
Ćmachowo, 64-510 Wronki

Drodzy Przyjaciele,

Fundacja świętuje w tym roku wyjątkowy jubileusz – 10 lat istnienia. To niesamowite, że czas tak szybko pędzi, a my każdego dnia jesteśmy coraz starsi. Nie jest to jednak dla nas powód do smutku, ale raczej okazja do małych podsumowań i planowania przyszłości. Na kolejnych stronach biuletynu zobaczycie więc co działo się w Fundacji przez ostatnie 10 lat, co robimy teraz i co już planujemy dla Was na najbliższe lata.

Przy tej okazji chcę **podziękować wszystkim osobom, dzięki którym Fundacja jest jaka jest.** Za to, że może **czerpać siłę z rodziny ponad 1050 firm używających wspólnej marki drzewko** i budujących razem jej rozpoznawalność w całej Polsce i nie tylko. Za to, że wspólnymi siłami **wskoczyliśmy na „głęboką wodę”** i zaczęliśmy realizować projekty zlecone i rozliczane bezpośrednio przez UE. Chociaż wtedy, 6 lat temu, nie mieliśmy żadnego doświadczenia, wkładając wielki wysiłek nie utonęliśmy, a przy okazji nauczyliśmy się tak dużo. Teraz to my **możemy uczyć inne organizacje i kraje** jak to robić efektywnie.

Dziękuję za to, że zespół jaki stworzyliśmy jest sobie nie tylko oddany w pracy, ale że można **na każdego liczyć ZAWSZE!** Za to, że utworzona w projekcie **Early Warning Europe sieć 120 Mentorów nadal się rozwija i wzajemnie wspiera**, dzieląc się wiedzą jakiej nie można kupić, tylko dostać od przyjaciela. Robimy to obecnie w kolejnym projekcie europejskim **Resc-EWE** projektując **narzędzia treningu odporności dla przedsiębiorców w całej Europie.** Za to, że udało się stworzyć międzynarodową sieć ponad **1.000 Mentorów w ramach konsorcjum Early Warning Europe Network**, której jesteśmy częścią.

Po tak wielu wspólnych przedsięwzięciach, spotkaniach z przedsiębiorcami (nie wiem już naprawdę ile ich było, ale osoby, z którymi się spotykamy wiedzą, że klimat tworzymy zawsze z uśmiechem), nieprzespanych nocach, wyjazdach bladym światem i powrotach przed porankiem, pytaniach: „A gdzie Ty znowu jedziesz?”, pomysłach spisanych na tablicy i po czasie realizowanych, litrach wypitej kawy i herbaty, a czasami też chwilach zwątpienia i nadszarpniętych nerwów, **czujemy, że mamy Tak wielu PRZYJACIÓŁ, na których można liczyć i którzy razem z nami próbują zmienić świat na ciut lepszy.**

Życzymy Wam i Nam zdrowia, siły i odporności na wszelkie przeciwności i żeby nam się nadal chciało tworzyć lepszą przyszłość nie tylko dla siebie, ale i dla następnych pokoleń. Może nie podziękują, ale kiedyś zauważą, że BYŁO WARTO!

Serdeczności przesyła Kasia Gierczak Grupińska wraz z zespołem:

Eleni Tzoka Stecka, Małgorzata Stromczyńska, Beata Lichnowska i Konrad Bugiera



**Katarzyna
Gierczak Grupińska**



**Eleni
Tzoka-Stecka**



**Małgorzata
Stromczyńska**



**Beata
Lichnowska**



**Konrad
Bugiera**



Fundację w działaniach stale wspierają

DOŁĄCZ
DO SPOŁECZNOŚCI
FIRM RODZINNYCH

Partner Junior fundacji

FILIPKABABICZ.
EXPERT HOUSE

Mecenasi fundacji

YES

GELG

enel-med
CENTRUM MEDYCYN

MOKATE
A Family Business

porcefine
BY PRACI

BIOFARM
POLSKI PRZEMYSŁ LECZNICZY

MP
MULTIMEDIA

BEACHY
PRZYSZYSKIE

Pekabex

OLIVIA BUSINESS CENTRE



Obecnie współpracujemy z

WAR WSP
DYN OLN
SKI I CY

KONRAD BUGIERA

SALES MANAGO
marketing education



POMYŚL
O PRZYSZŁOŚCI

PARP
Grupa PTB

VÆKSTHUS



SPÓŁNOCNA AKADEMIA NAUK

SGH

AARC

jamk.fi
JAMK UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



TEAM U

UNIONE INDUSTRIALE
TORINO

GRUPA
SPOTKANIE
WARSZAWA WYSTAWIENIA

EgonZehnder

UEAPME

ROB
BENEFICJARIUSZ DLA KAMPANII
W KRAJOWYCH

RTA
RUTYNA

UNIONISTY GDAŃSK

SME
CONNECT



Comunidad de Madrid

DANISH BUSINESS AUTHORITY

dyzo



ESBA

EUROCHAMBRES

IME
FEEBEE

Ministerstwo
Przedsiębiorczości i Technologii

epsylon
Technologia i Innowacje



drzewko.org



Było

Wszystko zaczyna się od jednej myśli, która jak ziarenko w nas dojrzeć, by w końcu zdominować pozostałe i przełożyć się na to czym żyjemy. Trzeba jeszcze tylko spotkać na swej drodze odpowiednie osoby, które myślą podobnie i mamy gotowy przepis na **Fundację Firmy Rodzinne**.

Ruch firm rodzinnych w Polsce rozpoczął się od konferencji organizowanej w Nowym Sączu w 2006 roku przez prof. Krzysztofa Pawłowskiego, na którą pojechałam z ciekawości. Tam poznałam prof. Jacka Blikle oraz Marylę Adamską, a także parę innych osób, z którymi później założyliśmy Stowarzyszenie Inicjatywa Firm Rodzinnych w Warszawie. Członkiem założycielem była również Eleni Tzoka Stecka, z którą studiowałyśmy razem w szkole Trenerów „Grupa Trop”. Obie byłyśmy z Poznania a szkoła w Warszawie. Nasze wspólne podróże jak i pokrewność dusz nas do siebie przyciągnęły, a to sprawiło, że chociaż jesteśmy tak różne, dzisiaj pracujemy razem.

Po 6 latach w strukturach zarządu IFR oraz po ciekawej przygodzie związanej z realizacją projektów Firmy Rodzinne, zdecydowałam się wraz Fundatorami: moim tatą Grzegorzem Grupińskim, właścicielem firmy Gelg oraz Magdaleną Pazgan, właścicielką firmy Konspol, założyć Fundację Firmy Rodzinne. Na początku prowadziłam ją z Sebastianem Margalskim. To był bardzo ważny początek samodzielności i dziękuję tym osobom, jak i wielu innym, które w tym czasie wierzyły w ten pomysł, wpierając mnie na wszelkie sposoby, co pozwoliło Fundacji zacząć prężnie działać.

W pierwszej kolejności zaprosiliśmy zaprzyjaźnione Firmy Rodzinne aby stały się Mecenasami Fundacji i pomogły nam utrzymać i rozwijać jej działania, które miały służyć całemu środowisku firm rodzinnych. Fundacja powstała po to, by stworzyć bezpieczną przestrzeń do wymiany doświadczeń i wiedzy, której nie można kupić. Większość naszych inicjatyw i działań jest bezpłatna. Oprócz Mecenasów, wspierali nas również Partnerzy. Naszym pierwszym Partnerem była firma doradcza Grant Thornton, z którą wspólnie zorganizowaliśmy liczne spotkania mentoringowe, warsztaty, raporty. Firma Grant Thornton wspierała nas hojnie nie tylko finansowo, ale i merytorycznie. Nasza relacja partnerska trwała 8 lat, ale przyjaźń Tomka Wróblewskiego, Darka Bednarkiego oraz Grzegorza Maślanko trwa nadal. To dzięki naszym przyjaciołom mogliśmy realizować naszą wizję.

Odpowiedzieliśmy na potrzebę właścicieli firm rodzinnych dotyczącą stworzenia wspólnej identyfikacji wizualnej, któ-



Powstanie IFR, rok 2006



Kasia podczas Forum Przedsiębiorców Grant Thornton



Warsztaty Kompetencje Przyszłości w firmach rodzinnych. Jak widać cieszyły się dużym zainteresowaniem



W 2019 roku zakończyliśmy oficjalnie projekt EWE. Celebrowaliśmy z naszymi mentorami w Poznaniu

ra dałaby możliwość rozpoznania firmy rodzinnej zarówno przez partnerów jak i klientów. Tak narodziło się Drzewko Firma Rodzinna, które dzisiaj dumnie nosi ponad 1050 firm rodzinnych. Firmy drzewkowe tworzą społeczność, która się od siebie uczy, wzajemnie wspiera i którą mamy zaszczyt reprezentować.

W 2013 Fundacja doprowadziła do utworzenia FBN Poland – polskiego oddziału organizacji zrzeszającej największe Firmy Rodzinne z całego świata. 2 lata zajęło nam przekonanie zarządu FBN w Szwajcarii, że Polska jest już gotowa do stworzenia własnego oddziału i przystąpienia do światowej sieci. Fundacja zaprosiła do FBN Poland około 40 największych przedsiębiorców rodzinnych z Polski. W 2015 roku FBN Poland stało się niezależną organizacją, która działa do dzisiaj. Fundacja jak każda matka musiała przyjąć, że dzieci rodzi się dla świata, a nie dla siebie.

W tym czasie zespół Fundacji tworzyły 3 osoby – Kasia, Basia Fedorowicz oraz Małgosia Stromczyńska, która jest z nami nadal – na szczęście. Nasze biurko mieściło się najpierw w Concordia Design, a później przeniosłyśmy się do własnego biura na ul. Kutrzeby.

Aby mówić o sile firm rodzinnych i ich znaczeniu trzeba dysponować faktami i dowodami w sprawie. Temu właśnie służą publikowane przez nas regularnie raporty, z których wszystkie – 10, powstały przy współpracy z nieocenionym Konradem Bugierą, który jest z Fundacją od 10 lat.

Dzięki badaniom jakie przeprowadzaliśmy wśród konsumentów oraz w samym środowisku firm rodzinnych, zdobyliśmy również dowody na słuszność rozwijania marki Firma Ro-

dzinna, dzięki której konsumenci mogą świadomie dokonywać zakupów oraz nawiązywać współpracę z partnerem, któremu się ufa.

W 2015 roku w działania Fundacji zaangażowała się Eleni Tzoka Stecka. Jej 3 miesięczny wolontariat zaowocował partnerskim współtworzeniem wszystkich aktywności Fundacji, ręka w rękę z Kasią. Eleni wniosła do Fundacji swoje 20-letnie doświadczenie pracy w korporacjach oraz wiedzę dotyczącą edukacji przedsiębiorców na europejskim poziomie.

W 2016 roku zostaliśmy jako FRR zaproszeni do pierwszego ponadnarodowego projektu Early Warning Europe, finansowanego przez fundusze COSME w ramach UE. To był dla nas przełom, który wprowadził Fundację na szerokie wody i salony europejskie, ale również sprawił, że bardzo wiele musieliśmy się nauczyć w ekspresowym czasie.

Ten projekt trwał do 2019 roku. W tym czasie pomogliśmy 3500 przedsiębiorcom w całej Europie pokonać kryzys, w tym niemal 900 firmom w Polsce. 300 z nich otrzymało wsparcie mentorów, które organizowała Fundacja. Projekt koordynowała Eleni. Naszą największą dumą jest powołanie do życia sieci 120 mentorów, którzy są przy nas do dzisiaj, gotowi wspierać nas i innych w rozwoju, dzieląc się swoją wiedzą i doświadczeniem pro bono.

W 2017 podjęliśmy współpracę z Bankiem Pekao S.A. oraz EY w ramach realizacji projektu Kompetencje Przyszłości, który polegał na stworzeniu raportu o poziomie kompetencji zdiagnozowanych jako kompetencje przyszłości wśród firm rodzinnych. Przeprowadziliśmy również serię warsztatów dla 400 właścicieli firm rodzinnych w Polsce.

Większość podjętych wtedy działań trwa do dzisiaj i jest elementem programu działań Fundacji. Angażujemy się na 110 % we wszystko co ma dla nas i naszych rodzinnych sens, zmienia świat na lepszy i sprawia, że możemy się rozwijać i uczyć w najlepszym towarzystwie. Staramy się dzielić naszymi zdobyczami z firmami rodzinnymi i innymi organizacjami, nie tylko w Polsce, wierząc, że dobro to jedyne co przez dzielenie się wielokrotnie mnoży.



Praca w Fundacji dodaje nam skrzydeł



Forum Early Warning Europe w Warszawie

2011

- Powołanie Fundacji Firmy Rodzinne
- Zaproszenie pierwszych firm rodzinnych do współpracy
- Pierwsi Mecenasi, którzy są z nami od początku istnienia FFR

Mecenasi fundacji

YES

GELG

enel-med
CENTRUM MEDYCZNEMOKATE
*A Family Business*porce
BY MAXIMBIOFARM
POLSKI PRODUCENT LĄKÓWMP
RAJSTERPOLBLACHY
PRUSZYŃSKI

Pekabex

OLIVIA BUSINESS CENTRE

MIEJSCE
DLA CIEBIE

Kasia podczas gali Newsweeka, gdzie nagradzano Firmę Rodzinne Roku 2012



Warsztaty z Davidem Borkiem w Genevie



Pierwsze biuro FFR na ul. Kutrzeby



Współpraca z Gutmann Bankiem

2012

- Współpraca z Alior Bankiem
- Spotkania mentoringowe w siedzibach firm rodzinnych
- Współorganizacja Ogólnopolskiego Zjazdu Firm Rodzinnych „U-RODZINY”
- Stworzenie identyfikacji wizualnej dla firm rodzinnych – drzewka Firma Rodzinna
- Regionalne Gale Firmy Rodzinne Roku 2012 organizowane z Newsweek Polska

2013

- Udostępnienie firmom rodzinnym drzewka – pierwsze firmy uzyskały możliwość posługiwania się wspólną marką parasolową
- Powołanie polskiego oddziału Family Business Network
- Spotkania mentoringowe w siedzibach firm rodzinnych
- Początek projektu Firmy Rodzinne 2



Spotkanie przedsiębiorców rodzinnych z Pomorza



Z Wojciechem Eichelbergerem i Grant Thornton podczas planowania drugiego Kongresu Pokoleń



Premiera raportu Biznes rodzinny na giełdzie, a z nami przedstawiciele rodzinnej firmy Enel-Med



Bardzo pyszne spotkanie mentoringowe w firmie Koral – kto wie ten pamięta jak smakują lody prosto z maszyny

2014

- Spotkania mentoringowe w ramach projektu Firmy Rodzinne 2
- Wydanie „Małej księgi biznesu rodzinnego” z Gutmann Bank
- Pierwszy raport Fundacji z serii „Polacy o firmach rodzinnych”
- Nowa strona internetowa **frr.pl**
- Spotkania w ramach FBN Poland
- Międzynarodowy szczyt FBN International w Dubaju



Kasia podczas spotkania FBN International w Dubaju



Firma Ochnik - jedno z pierwszych spotkań mentoringowych w ramach projektu Firmy Rodzinne 2

2015

- Spotkania mentoringowe w ramach projektu Firmy Rodzinne 2
- Drugi raport „Polacy o firmach rodzinnych”
- I spotkanie firm rodzinnych na Pomorzu
- Przekształcenie FBN Poland w Stowarzyszenie Firm Rodzinnych



Z zaprzyjaźnioną prof. Anną Nikodemską Wołowik podczas spotkania w Gdańsku



Zespół Fundacji w 2015 roku podczas spotkania w biurze na ul. Kutrzeby



Spotkanie z cyklu Bezpieczne inwestycje budowlane w firmie EHC w Krakowie

2016

2017

- Spotkania „Bezpieczne inwestycje budowlane”
- Spotkania „Przyszłość mojej firmy” organizowane z Partnerem Fundacji – firmą Grant Thornton
- Trzeci raport „Polacy o firmach rodzinnych”
- Inauguracja projektu Early Warning Europe, pierwszego międzynarodowego projektu FFR, finansowanego ze środków UE



Premiera trzeciego raportu Polacy o firmach rodzinnych



Konferencja w Warszawie, która rozpoczęła trzyletni projekt EWE



Zespół Fundacji w 2016 roku podczas sesji zdjęciowej

- Projekt Early Warning Europe
- Powstanie sieci mentorów Early Warning Europe
- Festiwal Kompetencji Przyszłości – cykl warsztatów prowadzonych z firmą EY i Bankiem Pekao S.A.
- Raport „Kompetencje przyszłości w firmach rodzinnych”
- Spotkania „Przyszłość mojej firmy” z GT
- Kolejny raport „Polacy o firmach rodzinnych”



Jeden z pierwszych wyjazdów do Brukseli w ramach projektu EWE



Pierwsza grupa mentorów EWE podczas szkolenia w 2017 roku

2018

2019

- Kontynuacja projektu Early Warning Europe
- Powiększenie sieci mentorów – do 120 osób
- Kolejne spotkania „Przyszłość mojej firmy” z GT
- Warsztaty RODO
- Forum Early Warning Europe w Warszawie
- Pierwszy Międzynarodowy Kongres Pokoleń
- Warsztaty z firmą Google dla przedsiębiorców rodzinnych
- Kolejny raport „Polacy o firmach rodzinnych”

Zapraszamy na Kongres Pokoleń 4.10.2018



Tak prezentowało się zestawienie prelegentów pierwszego Kongresu Pokoleń



Z firmą EY i Bankiem Pekao S.A. projektujemy Festiwal Kompetencji Przyszłości

- Raport „Pionierzy polskiej przedsiębiorczości 1989”
- Zakończenie projektu Early Warning Europe – celebracja
- European Industry Days w Brukseli
- II Międzynarodowy Kongres Pokoleń
- Premiera książki Iana Marsha „Skoro tak dobrze rozmawiać, to dlaczego tak trudno”
- Spotkania autorskie z Ianem Marshem



W Londynie odwiedziliśmy Iana Marsha, by omówić wydanie jego książki w Polsce



Warsztaty kulinarne dla mentorów EWE. Bo jak sam nie ugotujesz, to nie zjesz



Drugi Kongres Pokoleń w Hotelu Narvil w Serocku

2020

2021

- Rozpoczęcie projektu ResC-EWE, drugiego międzynarodowego projektu FFR, finansowanego ze środków UE
- NOWA RZECZYWISTOŚĆ – COVID
- Warsztaty online
- Raport „Przedsiębiorcy w czasach kryzysu”
- Nowy partner junior Fundacji – Kancelaria FilipiakBabicz
- Webinary z Kancelarią FilipiakBabicz
- Tworzenie narzędzi ResC-EWE we współpracy z przedsiębiorcami i mentorami
- Raport „Najmocniejsze marki rodzinne w Polsce”



Warsztaty RESTART BSR, gdzie wystąpiliśmy w roli ekspertów

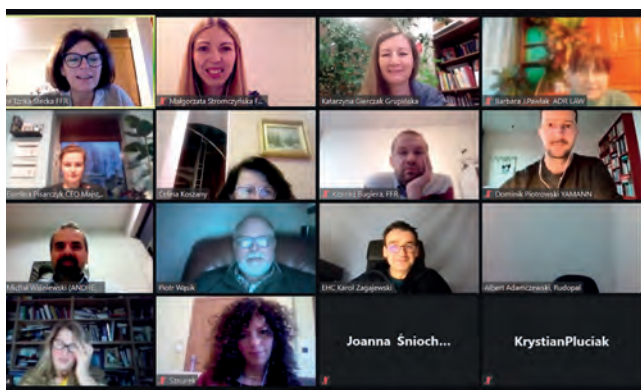
- Kontynuacja projektu ResC-EWE
- Warsztaty z Wojciechem Eichelbergerem
- 1000 firm rodzinnych z drzewkiem
- Konferencja ResC-EWE – premiera narzędzi dla przedsiębiorców
- Rozpoczęcie trzeciego projektu międzynarodowego tworzącego Akademię Mentorów w całej Europie



Cała prawda o pracy w Fundacji na jednym zdjęciu. Tylko czy na pewno.jpg



Podczas wyjazdów do Brukseli w ramach projektów EWE udawało nam się zawsze znaleźć czas na małe przyjemności



Czas covidu to czas spotkań online



Spotkanie z cyklu Przyszłość mojej firmy organizowane razem z Grant Thornton. Tutaj gości nas firma Majsterpol

Jest

Nasz Fundacyjny zespół wciąż jest maleńki. Jest nas troje: Kasia, Eleni i Małgosia. Wspiera nas Beata Lichnowska, która z wyczuciem i empatią zbiera dane bezpośrednio od właścicieli firm rodzinnych. Dzięki temu wiemy jak tworzyć raporty i jakie są potrzeby właścicieli firm rodzinnych.

Małgosia Stromczyńska tworzy dla Was wszystkich Biuletyn i jako jedyna wie gdzie co jest w Fundacji-kochamy ją za to.

Konrad angażuje się w większość projektów, które tworzy Fundacja, a jego pióro pozwala nam się komunikować ze światem i mediami.

Kasia jak zwykle jest wszędzie, każdego zaprosi na herbatę i jest największym networkerem świata- działa jak dobry klej na dobrych ludzi.

Eleni ogarnia wszystko i jeszcze więcej i doprowadza projekty do szczęśliwego końca. Wprowadza do Fundacji kulturę pracy i dyscyplinuje zespół do efektywnych działań, a jako lekarz bije na alarm byśmy się sami nie wykończyli.

Nasza księgowa Agnieszka Polcyn z zespołu Morison Finansista jest naszym skarbem, którego nikomu nie oddamy.

Mamy również wielu przyjaciół i wolontariuszy, którzy z otwartym sercem nam pomagają, wierzą w nas, a ich kompetencje współtworzą wszystko to co było, jest i będzie. Przepraszamy, że nie wymienimy wszystkich z imienia i nazwiska, bo nie starczyłoby miejsca, ale możecie ich wszystkich zobaczyć na naszej stronie. Kłaniamy się w pas każdemu z osobna, dziękujemy za Wasz czas i zaangażowanie i za to, że z nami jesteście.

Wciąż są z nami również nasi Mecenasi, którzy sprawiają, że Fundacja może istnieć. Pomagają nam w tym bezinteresownie wierząc, że razem mamy większy wpływ na świat niż każdy z osobna. Gdyby nie Mecenasi nie mielibyśmy szans na istnienie, nie mówiąc już o ostatnim trudnym czasie COVIDU. Kochani Mecenasi, jesteśmy wam bardzo wdzięczni za zaufanie, bezinteresowność i duże serca dla działań, które innym wydają się niemożliwe.

Z radością informujemy, że od roku naszym Partnerem juniorrem jest Kancelaria FilipiakBabicz, która poznała nas i zaangażowała się podczas projektu Early Warning Europe. Dzisiaj zespół kancelarii, na czele z niezastąpionym Patrykiem Filipiakiem, realizuje z nami przedsięwzięcia dotyczące prawnych aspektów prowadzenia firmy. Mamy za sobą cykl warsztatów i plany na kolejne spotkania, na które już dzisiaj zapraszamy.



Kasia i Eleni podczas Konferencji ResC-EWE w Warszawie



Nasza najmłodsza grupa mentorów EWE podczas szkolenia w czerwcu w Poznaniu



W ramach Konsorcjum EWE pojechaliśmy do Brukseli na EWE Day oraz Mentors Day. Towarzyszyli nam nasi mentorzy

Co nas dzisiaj zajmuje ?

Jesteśmy członkiem międzynarodowego konsorcjum Early Warning Europe, które współtworzymy od początku. W ramach tej organizacji pełnimy rolę organizacji eksperckiej dla innych krajów w Europie, które wdrażają mechanizmy pomocy Early Warning.

Nasz pomysł na międzynarodową sieć mentorów EWE zaowocował powstaniem sieci 1000 mentorów wolontariuszy w całej Europie, która to sieć nadal rośnie i obejmuje kolejne kraje UE i nie tylko.

Jesteśmy na finiszu kolejnego ponadnarodowego projektu, Resc-EWE, którego celem było stworzenie narzędzi wspierających firmy w samodzielnej strukturyzacji. Wszystko po to, by poukładać firmę, jej zasoby i kompetencje w taki sposób, by mogła przetrwać sytuacje kryzysowe, które są nieodłączną częścią życia każdego przedsiębiorcy. Te narzędzia są już dostępne w języku polskim dla wszystkich firm, edukatorów i studentów przedsiębiorczości. I to jest nasza kolejna duma i wielka zasługa naszych przedsiębiorców rodzinnych oraz Mentorów wolontariuszy, którzy osobiście byli zaangażowani w tworzenie narzędzi i ich testowanie na wszystkich etapach. Wyniki tego projektu to wasza zasługa.

Dzisiaj jesteśmy już organizacją z 10-letnim dorobkiem, która jest rozpoznawalna w Polsce i w Europie, która tworzy społeczność ponad 1000 firm rodzinnych pod wspólną marką Drzewko Firma Rodzinna oraz która zbudowała w Polsce i w Europie sieć fantastycznych Mentorów EWE, którzy społecznie pomagają przedsiębiorcom w trudnościach.

Wszystko wspólnymi siłami zgodnie z wartościami Fundacji: tradycja, uczciwość i odpowiedzialność na pokolenia.



Konferencja podsumowująca projekt RESTART BSR, w którym byliśmy ekspertami



Z Wojciechem Eichelbergerem zorganizowaliśmy 2-dniowe warsztaty dla naszych przedsiębiorców



Projektujemy narzędzia Resc-EWE dla przedsiębiorców



10 lat Fundacji



ResC-EWE- trening odporności dla firm na sytuacje kryzysowe.

Lekcja z Early Warning Europe

W grudniu 2019 roku Fundacja oficjalnie zakończyła swój pierwszy międzynarodowy projekt Early Warning Europe, który realizowała w Polsce przez 3 lata w partnerstwie z PARP. Jak pamiętacie, ideą projektu było udzielenie bezpłatnego, bezinteresownego, i co bardzo ważne, poufnego wsparcia przedsiębiorcom z sektora MŚP przeżywającym trudności. Sam projekt był dla nas wielkim wyzwaniem i jedną z piękniejszych przygód w jakiej brała udział Fundacja. Nawiązaliśmy wspaniałe kontakty i mieliśmy możliwość uczenia się od podobnych nam organizacji w Europie. Pomogliśmy bezpośrednio prawie 900 firmom w Polsce, w tym 300 przedsiębiorcom zaoferowaliśmy wsparcie Mentorów Early Warning Europe. Zrekrutowaliśmy i wyedukowaliśmy ponad 120 mentorów EWE- wolontariuszy, którzy bezinteresownie pomagali przedsiębiorcom. Są to przedsiębiorcy i eksperci, którzy zostali przez nas przygotowani do roli mentora kryzysowego. Ale o tym już na pewno coś wiecie, jeśli zagłębicie do naszych materiałów.

Projekt się zakończył, a my działamy dalej. Organizujemy mentoringi dla firm rodzinnych w ramach własnych możliwości, udzielamy się jako organizacja ekspercka w Europie, wspierając inne kraje we wdrożeniu mechanizmów EWE oraz aktywnie działamy w zarządzie i jako partner w ramach powołanego w tym roku międzynarodowego konsorcjum Early Warning Europe.

Konsorcjum EWE to platforma, która łączy wszystkie organizacje w Europie, specjalizujące się w pomaganiu przedsiębiorcom w kryzysie. To miejsce, gdzie się spotykamy, łączymy międzynarodowo siły w nowych projektach, edukujemy siebie i mentorów EWE, których w Europie jest już ponad 1000.

Tam właśnie narodziła się kolejna inicjatywa jaką jest projekt ResC-EWE. To naturalny następca EWE, który uzupełnia efekty jakie zaoferował nam projekt macierzysty.

Punktem wyjścia przy projektowaniu ResC-EWE była świadomość, że najczęściej dla firmy w kryzysie można zrobić wtedy, gdy odpowiednio wcześniej zgłasza się po pomoc. Strata czasu jest nie do odrobienia, co skutkuje brakiem możliwości pomocy.

Wiemy również, że przedsiębiorca bardzo długo nie jest świadomy swoich deficytów w firmie, gdyż zarządza często intu-

icyjnie i jeśli coś działa, to się tym po prostu nie zajmuje. Niestety dopiero sytuacje kryzysowe obnażają słabe punkty, ale wówczas może być już za późno, o czym niestety wiele firm przekonało się podczas COVIDU.

COVID mamy nadzieję minie, ale po tym kryzysie mogą przyjść kolejne i powinniśmy zrobić wszystko, by w ramach swoich możliwości dobrze się do nich przygotować.

Temu właśnie służą wypracowane w ResC-EWE narzędzia, które umożliwiają firmie przejść swoisty trening odporności na sytuacje kryzysowe.

Firma, która przeprowadzi procesy strukturyzacji korzystając z wypracowanych w projekcie narzędzi zwiększy swoją rezyliencję – co oznacza możliwość przetrwania kryzysu i powrotu do dobrej kondycji po jego zakończeniu.

Co to jest MOOC

W styczniu 2020 roku oficjalnie rozpoczęliśmy międzynarodowy projekt ResC-EWE w towarzystwie organizacji partnerskich z Hiszpanii, Dani, Grecji i Finlandii. Projekt jest finansowany

w 75% przez Unię Europejską w ramach działania Erasmus plus oraz z 25% środków własnych Fundacji.

Wspólnie zaczęliśmy pracę nad przygotowaniem MOOC (z angielskiego Massive Open Online Course), w skład którego finalnie weszło 8 filmów instruktażowych i odpowiadający im zestaw narzędzi rozwijających kompetencje odpornościowe firmy na kryzys.

Od samego początku praca nad narzędziami była tak zorganizowana, by powstał zestaw prostych, przyjaznych w użyciu, praktycznych i innowacyjnych narzędzi, których odbiorcami mają być przedsiębiorcy z sektora MŚP, mentorzy EWE oraz studenci przedsiębiorczości.

Praca zespołu projektowego zaczęła się od uzgodnienia wspólnej definicji rezyliencji i odporności firmy na kryzys oraz znalezienia odpowiedzi na pytanie, które kompetencje odpowiadają za ich wypracowanie.

Innymi słowy, co takiego potrafią robić w firmie Ci właściciele, którzy radzą sobie w kryzysie lepiej niż inni.

Na podstawie analizy zbiorów kompetencji związanych z przedsiębiorczością powstała pierwsza mapa kompetencji, które zostały odpowiednio uporządkowane.

Kolejnym krokiem była analiza, gdzie tych kompetencji przeciętny przedsiębiorca może się nauczyć.

Nasz zespół badawczy sprawdził, jak wygląda oferta edukacyjna w zakresie zmapowanych kompetencji w poszczególnych krajach partnerskich. Przeanalizowaliśmy curricula i programy 15 topowych uniwersytetów (ranking wg kryterium liczebności studentów) oraz programy szkoleniowe organizacji kształcących przedsiębiorców (takich jak izby) oraz ofertę top firm szkoleniowych. Naszym najważniejszym odkryciem jest to, że bardzo trudno rozszyfrować ofertę edukacyjną. Większość kompetencji związanych z odpornością na kryzys jest wypracowywana w sposób selektywny, w większości za tę wiedzę trzeba zapłacić np. uczestnicząc w studiach podyplomowych, na które właściciele firm często nie mają czasu. A przecież od tego może zależeć ich być albo nie być.

Dlatego właśnie narzędzia ResC-EWE mają tworzyć całość, być w jednym miejscu, łatwo dostępne i bezpłatne.

Najważniejszy jest głos przedsiębiorców – mapa kompetencji odpowiedzialnych za odporność firmy na kryzys

Zespoły badawcze, nawet tak blisko współpracujące z przedsiębiorcami jak my i nasi partnerzy, mogą popełnić błędy wy-

nikające z fałszywych założeń. Jedynym sposobem by tego uniknąć jest skonfrontowanie tych założeń z samym zainteresowanym, a więc mentorami, przedsiębiorcami i studentami.

Zorganizowaliśmy w tym celu badanie, w którym wzięło udział 400 osób. Przedstawiliśmy w nim spis kompetencji odpowiedzialnych za odporność i zapytaliśmy badanych, które są wg nich kluczowe dla odporności na kryzys i które w największym stopniu mają potrzebę rozwijać.

Czas tego badania przypadł na okres kryzysu covidowego i lockdownu, nie było więc mowy o wyobrażaniu sobie hipotetycznej sytuacji, pracowaliśmy na realnej sytuacji kryzysowej.

Po analizie wyników poczuliśmy, że teraz może zacząć się prawdziwa praca nad narzędziami ResC-EWE.

Praca nad prototypem wg metody Design Thinking

W tym momencie na scenę wkroczył nasz partner z Finlandii, Uniwersytet YAMK. Zadał o to, by proponowane narzędzia były nowoczesne i zgodne z aktualnym stanem wiedzy.

YAMK przygotował prototyp zarówno filmów instruktażowych jak i przypisanych im narzędzi.

Prototypy z natury rzeczy nie są idealne, nie są estetyczne, ale mają tę zaletę, że można w nich bardzo dużo zmienić i udoskonalić.

I tutaj znowu do pracy wkroczyli przedsiębiorcy, którzy w ramach grup roboczych zaczęli testowanie, analizowanie, konstruktywne krytykowanie i kreatywne wymyślanie. Podczas tego zadania towarzyszyło nam wiele emocji, bo mimo, że wszyscy zdawali sobie sprawę, że pracują na prototypie, to cały czas musieliśmy tłumaczyć dlaczego jest on taki kanciasty, brzydki i wybrakowany. Wszystko działo się w okresie covidowego lockdownu – pracowaliśmy więc online. Wspólnie przeszliśmy przez 5 sesji warsztatowych, podczas których zebraliśmy precyzyjną informację zwrotną sformułowaną przez przyszłych beneficjentów narzędzi. Podobne procesy realizowali nasi partnerzy w swoich krajach.

Praca podczas warsztatów pilotażowych zaowocowała raportem, który zawierał uwagi i zalecenia udoskonaleń prototypu. Były one sprowadzone do uniwersalnych spostrzeżeń dokonanych we wszystkich krajach partnerskich. W efekcie proponowaliśmy zmiany, które uwzględniały nie tylko wymagania przedsiębiorców pochodzących z różnych gospodarek i kultur w Europie, ale również korekty ważne dla Mentorów EWE i studentów.

Narodziny gwiazdy

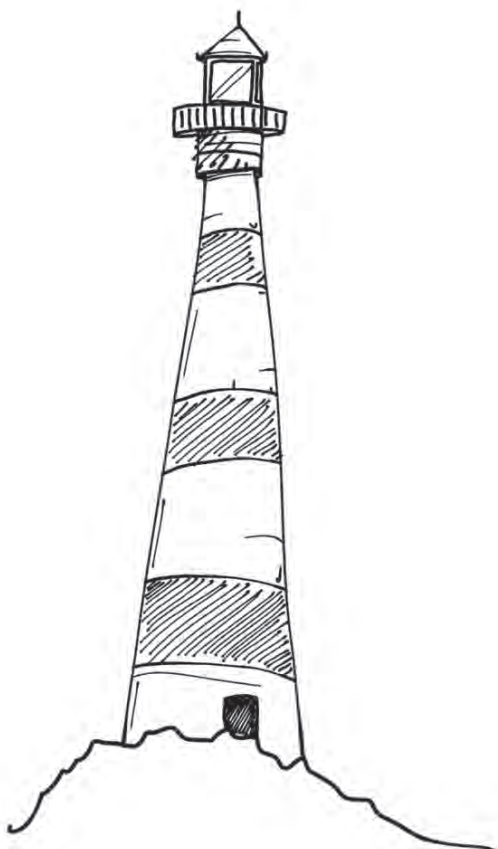
Uniwersytet przy pomocy wszystkich partnerów zaproponował ostateczną wersję filmów i narzędzi.

Powstało 8 filmów edukacyjno-instruktażowych. Każdy został poświęcony innemu obszarowi funkcjonowania firmy, związanego z kompetencjami czyniącymi firmę odporną na kryzys. Każdy trwa 7 minut i jest to czas jaki przedsiębiorcy uznali za optymalny. Filmy korespondują z odpowiednimi zestawami narzędzi, których również jest 8.

Ale to jeszcze nie koniec naszej pracy.

Zaletą projektów międzynarodowych jest szansa na wymianę wiedzy i najlepszych praktyk. Wiele materiałów powstaje jednak wyłącznie w języku angielskim, a to jest wielką barierą i to nie tylko w Polsce.

Dlatego w tym projekcie przewidzieliśmy pracę nad polską wersją narzędzi, która w swojej formie będzie również dostosowana do mentalności i wymagań polskiego przedsiębiorcy.



Temu właśnie służyła druga seria warsztatów z przedsiębiorcami, która tym razem odbyła się na żywo. Podczas 3 spotkań ponad 80 osób rozpracowało prototyp polskiej wersji narzędzi i podzieliło się swoimi propozycjami jego ulepszenia. Tym razem uwagi skoncentrowane były głównie na użyteczności narzędzi i czytelności instrukcji ich używania, tak by każdy przedsiębiorca mógł je zrozumieć i samodzielnie z nimi pracować.

Jesteśmy w momencie wprowadzania ostatnich poprawek. Mamy za sobą konferencję, która wzorem innych krajów została zorganizowana we współpracy z Ministerstwem Rozwoju i Technologii oraz PARP. Podczas konferencji zaprezentowaliśmy politykę dotyczącą narzędzi ResC-EWE.

Głównym założeniem tej polityki jest zaangażowanie instytucji publicznych w upowszechnienie narzędzi ResC-EWE, które umożliwiają edukację przedsiębiorców w zakresie profilaktyki kryzysu.

Cieszymy się bardzo, że nasze narzędzia będą udostępnione na stronach Ministerstwa Rozwoju i Technologii, PARP oraz Rzecznika MŚP.

Obie wersje językowe będą również dostępne na stronie FFR oraz na platformie edukacyjnej Early Warning Europe, która obok narzędzi ResC-EWE będzie zawierała całą paletę narzędzi z innych projektów, komplementarnych dla EWE.

Zapraszamy wszystkich przedsiębiorców do skorzystania z tych narzędzi. Im szybciej tym lepiej.

Chcemy również zachęcić wszystkie organizacje otoczenia biznesu oraz środowiska akademickie kształcące przyszłych przedsiębiorców do wykorzystania tych materiałów.

Marzy nam się, by wszyscy poczuili się ich autorami, bowiem narzędzie wypełnione indywidualną treścią staje się autorskim, uszytym na miarę przewodnikiem po zmianie w organizacji i strategii odporności firmy na kryzys.

Więcej szczegółów dotyczących narzędzi poznacie czytając artykuł Konrada na kolejnych stronach biuletynu.



Eleni Tzoka Stecka

koordynator projektów w Fundacji
researcher w projekcie ResC-EWE



Narzędzia do budowy rezyliencji biznesowej – MOOC ResC-EWE

Począwszy od budowania własnej sprawczości, poprzez komunikację mitu założycielskiego, a na zestawieniu przepływów pieniężnych w firmie skończywszy – takie spektrum narzędzi do samodzielnego zastosowania przez przedsiębiorców znajduje się w „podręczniku-narzędziowniku” ResC-EWE MOOC, z którego mogą korzystać bezpłatnie przedsiębiorcy i mentorzy, aby uporządkować, ustrukturyzować i ostatecznie przygotować firmę do zmierzenia się z kryzysem. Przetrwanie firm nie jest kwestią tego, czy kryzys nastąpi, ale czy firma jest do niego przygotowana. Kryzys przyjdzie prędzej czy później i jako przedsiębiorcy mamy na to ograniczony wpływ. Mamy natomiast pełen wpływ na to, jak możemy firmę na niego przygotować.

MOOC to skrót od angielskiego sformułowania massive online open course, czyli kurs powszechnie dostępny w internecie dla wielu osób. W ramach projektu ResC-EWE, realizowanego przez Fundację Firmy Rodzinne jako członka konsorcjum EWE Network powstał właśnie taki kurs, obejmujący podręcznik z 26 narzędziami, zawartymi wraz z objaśnieniami na 105 stronach przejrzystej prezentacji w dokumencie PDF, w którym zastosowano aktywne pola, pojawiające się objaśnienia i wypowiedzi, aby zapewnić użytkownikom optymalną użyteczność. Zgodnie z założeniami, jest to w pełni cyfrowe narzędzie, do którego nie potrzebne są dodatkowe zasoby. Nie ma konieczności drukowania kart ćwiczeniowych czy przełączania się pomiędzy oknami różnych programów komputerowych. Za wyjątkiem kilku narzędzi, które wymagają pobrania plików excelowskich, wszystkie zadania można wykonać w obrębie jednego dokumentu.

Rezyliencja (ang. resilience) w dosłownym wyjaśnieniu pochodzącym z fizyki to właściwość ciał stałych polegająca na odzyskiwaniu pierwotnego kształtu po przeciążeniu. W przełożeniu na język przedsiębiorców oznacza to zdolność firmy do odzyskania sprawności funkcjonowania po kryzysie. A zatem przetrwanie i dalsze sprawne funkcjonowanie.

Doświadczenia europejskie przekute w praktyczne narzędzia

Wiele osób z pewnością ucieszy informacja, że zawartość „podręcznika-narzędziownika” ResC-EWE MOOC opiera się niemal w 100% na europejskich zasobach – doświadczeniu partne-

rów konsorcjum EWE Network, a także teorii związanej z metodyką modelowania biznesowego Business Model Canvas (Diagram Modelu Biznesowego, czasem w polskiej literaturze jako Szablon Modelu Biznesowego; nie należy natomiast stosować tłumaczenia „Model Biznesowy Canvas” – jest błędne). To metodyka kojarzona często ze startupami i mylnie uznawana za amerykańską, podczas gdy nad jej opracowaniem czuwali przede wszystkim naukowcy i teoretycy biznesu z europejskich uniwersytetów, a opisana została w książce „Business Model Generation” (polskie tłumaczenie: „Tworzenie Modeli Biznesowych”) przez Alexandra Osterwaldera i Yvesa Pigneura z Uniwersytetu w Lozannie (Szwajcaria).

Jakkolwiek część narzędzi i ćwiczeń z nimi związanych wynika z koncepcji Osterwaldera, to jednak duża część jest autorskimi opracowaniami przygotowanymi przez samych członków konsorcjum EWE Network, do którego należą organizacje pozarządowe i instytucje otoczenia biznesu z czterech europejskich krajów: Danii, Grecji, Hiszpanii i Polski oraz uniwersytet z Jyväskylä w Finlandii.

Dużo pytań do zastanowienia

Każdy z ośmiu rozdziałów, na jakie podzielony jest „podręcznik-narzędziownik” kończy się refleksją o tym, w jaki sposób przedsiębiorca może wdrożyć nową wiedzę w życie. Pomaga w tym zestaw pytań, które ukierunkowują myślenie czytelnika na właściwe tory.

Podobnie jest w przypadku większości narzędzi, które pomagają przedsiębiorcy (samodzielnie lub w asyście mentora,

a czasem również księgowej lub księgowego) przejść przez określony proces myślowy, dający możliwość wyprowadzenie wniosków dla siebie, które następnie można praktycznie zastosować.

Szerokie spektrum zagadnień

Ćwiczenia przygotowane przez ekspertów z konsorcjum EWE Network obejmują bardzo różne tematy związane ze sprawnością funkcjonowania i poukładania biznesu. Nie pomijają faktu, że do sprawnego i zdrowego funkcjonowania firmy potrzebny jest zdrowy i sprawczy lider. Jedno z pierwszych ćwiczeń odnosi się właśnie do tego – świadomego wypracowania własnej sprawczości, inne – do czerpania siły z pojawiających się wyzwań. Oba odnoszą się bezpośrednio do osoby przedsiębiorcy. W zestawie znajdują się też ćwiczenia wspomagające zarządzanie sobą, ustalanie priorytetów i obszarów deficytowych, którym należałoby poświęcić więcej uwagi, kiedy czas jest przeznaczany na co innego, nawet wbrew intencjom samego przedsiębiorcy.

W dalszej kolejności mamy do czynienia z narzędziami, które odnoszą się do miękkich aspektów działalności – takich, jak relacje i komunikacja. Jednym z nich jest ćwiczenie polegające na tworzeniu narracji bazującej na micie założycielskim firmy – pozwala odnieść się do doświadczeń właścicieli z początkowego okresu funkcjonowania przedsiębiorstwa i na ich podstawie opowiadać w ciekawy sposób o tym, co stoi za motywacją do jego założenia i dalszego rozwoju. Czytelnik jest prowadzony pytaniami dotyczącymi najważniejszych wydarzeń związanych z firmowymi początkami i pozwala je ułożyć w sposób, który czyni opowieść wciągającą, zgodnie z zasadami storytellingu.

Trzecia grupa narzędzi to ćwiczenia związane z twardymi aspektami prowadzenia biznesu – takimi, jak produkcja, finanse, sprzedaż. W oczywisty sposób odnoszą się one do całej organizacji, a nie tylko do właścicieli, czy innych osób związanych z rolami przywódczymi w firmie. Kierując się wskazówkami przygotowanymi przez autorów ćwiczeń, przedsiębiorca nauczy się sporządzać macierze klient-produkt, oceniać potencjał poszczególnych klientów czy partnerów biznesowych, planować sprzedaż.



Przy narzędziach finansowych, związanych z analizą struktury przychodów i kosztów, modelem przychodowym, a ostatecznie – przy zestawieniu przepływów pieniężnych w firmie (cash-flow statement), może się nawet przydać pomoc księgowego, jeśli myślimy o większych firmach. Świadomy właściciel mikro-firmy powinien sobie jednak poradzić z finansowymi ćwiczeniami samodzielnie.

Czwarta grupa ćwiczeń zahacza już o otoczenie i zewnętrzne okoliczności. Mowa o narzędziach związanych z analizą konkurencji, oceną ryzyka, w których korzystający z narzędziownika jest zmuszony spojrzeć na swoją firmę szerzej, z perspektywy rynku lub swojej branży.

Użyteczność przede wszystkim

Dzięki zastosowaniu rozszerzonych możliwości, jakie oferuje pliki PDF, narzędziownik charakteryzuje się wysokim poziomem ergonomii. Poziomy układ dokumentu jest zoptymalizowany do wyświetlania na ekranie komputera lub tabletu. Aktywne pola, które zresztą korzystają nawzajem ze swojej zawartości (tzn. są ćwiczenia, do których zaciągana jest treść wcześniejszych odpowiedzi, dzięki czemu użytkownik unika irytującego wpisywania czy wręcz przeklepania raz wprowadzonych informacji), pozwalają skupić się na meritum i oszczędzić czas związany z mentalnym przełączaniem się pomiędzy różnymi plikami.

Poza rozległością treści i dotknięciem wszystkich praktycznych aspektów prowadzenia firmy, ważną cechą narzędziownika jest taki sposób zaprojektowania treści, który „uszczelnia” użytkownika przed pominięciem istotnych szczegółów. Ćwiczenia opierają się na schematach, zestawieniach, procesach, wykonywanych w odpowiedniej kolejności. To wszystko po to, aby niczego nie przeoczyć, co w kontekście budowania odporności na kryzys przyniosłoby przecież skutek odwrotny do zamierzonego.

Przed pominięciem ważnych treści chroni użytkownika również podsumowanie dotyczące każdego rozdziału osobno, a także rozległe przypomnienie najważniejszych zagadnień i wniosków, które powinny towarzyszyć przedsiębiorcy po wykonaniu zadań z poszczególnych części narzędziownika.

Nie tylko dla przedsiębiorców

Materiał projektowany był w taki sposób, aby umożliwić pracę z jego pomocą zarówno przedsiębiorcy, jak i mentorowi będącemu wsparciem dla przedsiębiorcy w kłopotach, ale również studentom na kierunkach związanych z przedsiębiorczością. Dla nich przewidziane są także filmy instruktażowe odnoszące się do odpowiednich części narzędziownika, wyjaśniające

w dużo prostszej formie poszczególne zagadnienia. Zdaniem autorów są one na poziomie zbyt prostym dla większości przedsiębiorców, ale gdy materiał w narzędziowniku wydaje się być skomplikowany, również mogą okazać się pomocą.

Narzędzia dedykowane firmom rodzinnym

Konsorcjum EWE Network przygotowuje platformę e-learningową, gdzie znaleźć będzie można zarówno główny narzędziownik, jak i dodatkowe narzędzia, które stworzone zostały w trakcie prac projektowych.

Pewną część z nich będą stanowiły narzędzia zaprojektowane z myślą o firmach rodzinnych i rodzinnych przedsiębiorcach, jako szczególnej grupie, którą „opiekuje się” w projekcie Fundacja Firmy Rodzinne.

Informacja o dostępie do platformy będzie opublikowana na stronie internetowej i w kanałach społecznościowych Fundacji Firmy Rodzinne.



ZESTAWIENIE WSZYSTKICH ĆWICZEŃ Z NARZĘDZIOWNIKA

1. Plan działania – Jak zrealizować mój osobisty plan działania wg MOOC?
2. Czerpanie siły z problemów
3. Uwolnij w sobie wewnętrznego optymistę
4. Poczucie sprawczości
5. Rozwój odporności dzięki poczuciu sprawczości
6. Tworzenie wartości
7. Tabela klient-produkt
8. Zbieranie danych o konkurencji
9. Realizacja i zarządzanie sprzedażą
10. Plan sprzedażowy dla 5 klientów
11. Pogłębianie relacji z klientem (lista kontrolna)
12. Relacje z klientem i narracja
13. Narracja dotycząca historii firmy
14. Odwzorowanie najważniejszych form działalności
15. Odwzorowanie kluczowych form działalności i zasobów
16. Ocena kluczowego partnera
17. Sprawozdanie przepływu środków pieniężnych
18. Model przychodów
19. Funkcje zarządzania (lista kontrolna)
20. Samorządzenie – Koło Życia
21. Ocena ryzyka
22. Analiza ryzyka
23. Zarządzanie ryzykiem
24. Analiza SWOT
25. Ocena poziomu odporności – badanie
26. Planowanie budowy odporności
27. Opracowanie planu rozwoju odporności
28. Rozwój umiejętności budowania odporności



Konrad Bugiera

Członek Rady Fundacji Firmy Rodzinne, właściciel kancelarii doradczej KBKD Konrad Bugiera Doradztwo Komunikacyjne

RESTART BSR – ekspercka rola FFR w międzynarodowych projektach wspierających przedsiębiorców w kryzysie.

Przez ostatnie 2 lata Fundacja miała przyjemność aktywnie uczestniczyć w roli eksperta w działaniach ponadnarodowego projektu RESTART BSR w ramach programu Interreg Baltic Sea Region, którego partnerem wiodącym była Dolnośląska Instytucja Pośrednicząca.

W projekcie wzięły udział, oprócz Polski, organizacje z Łotwy, Litwy, Estonii i Dani.

Inspiracją dla tego projektu było Early Warning Europe oraz nadchodząca Dyrektywa o Restrukturyzacji Zapobiegawczej, która wymaga, by we wszystkich krajach UE do lipca 2022 wdrożyć mechanizmy wczesnego ostrzegania i wsparcia dla firm w trudnościach.

Od samego początku mieliśmy okazję aktywnie brać udział w pracach projektowych. W Polsce zaprojektowaliśmy i przeprowadziliśmy 3 warsztaty z radą doradców projektowych, w skład której weszli przedsiębiorcy, reprezentanci środowisk biznesowych oraz organizacji publicznych wspierających przedsiębiorców. Wspólnie wypracowaliśmy rekomendacje dotyczące wsparcia przedsiębiorców w kryzysie oraz w sytuacji tzw. restartu.

Dzięki zaangażowaniu uczestników warsztatu, w gronie których znaleźli się zarówno mentorzy EWE jak np. Patryk Filipiak (nasz ekspert od prawa restrukturyzacyjnego) oraz konsultant EWE Maryla Adamska, jak i sami przedsiębiorcy, którzy skorzystali z pomocy w projekcie EWE, wypracowano konkretne rekomendacje dla instytucji publicznych, które zobowiązane są do zorganizowania takiego wsparcia zgodnie z Dyrektywą.

Nasz zespół przygotował 3 szczegółowe raporty z warsztatów, które stały się filarem powstałej na tej podstawie road mapy – swoistego przewodnika po procesie wsparcia dla firm w kryzysie, która została skonsultowana także ze wszystkimi interesariuszami.

Dodatkowo Fundacja przeszkoliła wszystkie organizacje zaangażowane w projekt z zakresu tworzenia i rozwijania sieci mentorów EWE, dzięki czemu mamy nadzieję, dorzucimy

swój przysłowiowy „kamyczek” do budowy wolontariackiej sieci mentorów EWE na Litwie, Łotwie i w Estonii.

Cieszymy się, że nasze projektowe ścieżki się przecięły, gdyż dzięki temu mogliśmy się zaangażować w tworzenie zbioru kolejnych narzędzi, które w przypadku projektu RESTART są związane z wprowadzeniem nie technologicznej innowacji w firmie. W sytuacji, w której przedsiębiorca wraca do gry w ramach restartu czyli podejmuje ponownie działalność, nie może powielać wcześniejszych błędów i popadać w te same schematy. Dlatego ważne jest by wymyślił swój biznes na nowo, robił pewne rzeczy inaczej i na nowo odkrył swego klienta. Pomogą mu w tym innowacyjne narzędzia oparte na metodzie Design Thinking pięknie i ciekawie opracowane w manualu dla przedsiębiorców.

Udało nam się połączyć ten projekt z działaniami EWE tak jak łączy się kropki w większy rysunek.

Zrobimy wszystko by te narzędzia powstały również w języku polskim i nie omieszkamy się nimi z wami podzielić.

Dziękujemy za zaufanie i współpracę polecając się na przyszłość.

Projekt: Restart BSR, www.restart-bsr.pl,

Budżet projektu: 1.6 mln EURO,

Partner wiodący: Dolnośląska Instytucja Pośrednicząca, Polska

Partnerzy projektu:

- Design School Kolding – Dania,
- Harju County Entrepreneurship and Development Consultancy – Estonia,
- Vilnius Gediminas Technical University – Litwa
- Latvian Technological Center Foundation – Łotwa
- Ministry of Economy of Republic of Latvia – Łotwa

Ponad 1000 firm w Polsce z dumą komunikuje swój rodzinny charakter

Grono korzystających ze znaku towarowego „Drzewko Firma Rodzinna” liczy już ponad 1.000 przedsiębiorczych rodzin. Znak na przestrzeni lat stał się marką parasolową przedsiębiorstw, które są dumne ze swojej rodzinności i wg badań prezentowanych w najnowszym raporcie z serii „Polacy o firmach rodzinnych” rozpoznaje go 61% dorosłych Polaków. Znak jest przetłumaczony, dostępny w 28 językach. Z obcojęzycznych wersji „Drzewka” chętnie korzystają rodinni w swoich kontaktach handlowych ze swoimi partnerami handlowymi za granicą, również podczas wydarzeń targowych.

Duma, którą wyraża wspólny symbol Drzewka, łączy firmy różnej wielkości. Od mikroprzedsiębiorstw, w których na stałe pracuje wyłącznie właściciel, rodzina pomaga mu dorywczo, a duża część pracy lub dostaw jest zlecana na zewnątrz, aż po naprawdę duże firmy, zatrudniające po kilka tysięcy pracowników, mające obroty przekraczające miliard złotych. Policzyliśmy i sprawdziliśmy, jak duży potencjał drzemie w tej wyjątkowej grupie 1000 Firm z Drzewkiem.

Ilu ludzi zatrudniają Firmy z Drzewkiem?

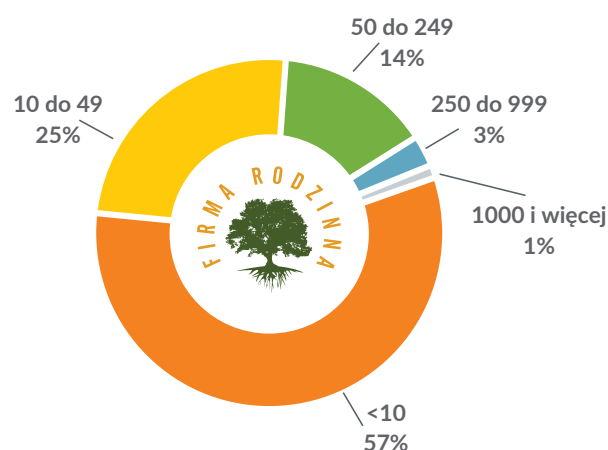
Łączna liczba pracowników, których zatrudniają rodzinne Firmy z Drzewkiem to ponad 45 tys. osób. Największa z firm pod tym względem daje pracę prawie 3,2 tys. osób. Większość Firm z Drzewkiem to mikroprzedsiębiorstwa, które stanowią 57% tej grupy. Natomiast niewiele mniej jest tych zaliczanych do grupy małych i średnich (MŚP), które stanowią odpowiednio 25% i 14%, czyli łącznie 39%.

Duże firmy, czyli takie zatrudniające 250 i więcej pracowników to 4% Firm z Drzewkiem, a w tym gronie jest pięciu gigantów o łącznym zatrudnieniu przekraczającym 1000 osób.

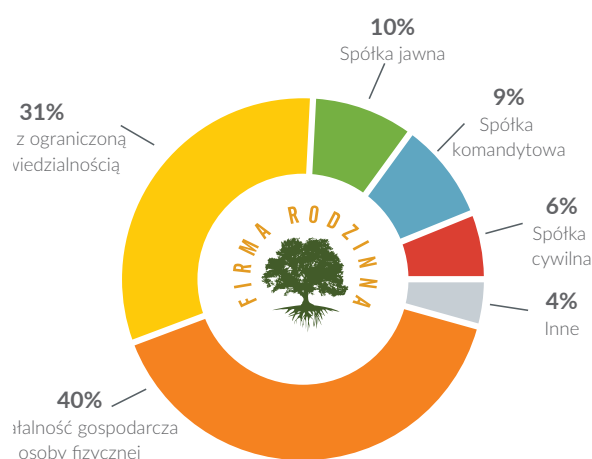
Działalność gospodarcza wypierana przez spółki kapitałowe – świadomie bezpieczniejsza forma dla firm rodzinnych.

Cieszyć może relatywnie duży udział spółek kapitałowych, jeśli chodzi o strukturę form prawnych Firm z Drzewkiem. Mikrofirmy to aż 57% z nich, ale tylko 40% jest działalnością gospodarczą osoby fizycznej, więc można sądzić, że profesjonalizacja postępuje. Co trzecia firma z drzewkiem to spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, co dziesiąta to spółka jawna lub komandytowa, a co szesnasta to spółka cywilna.

Firmy z Drzewkiem – struktura wg wielkości zatrudnienia



Firmy z Drzewkiem – struktura wg formy prawnej

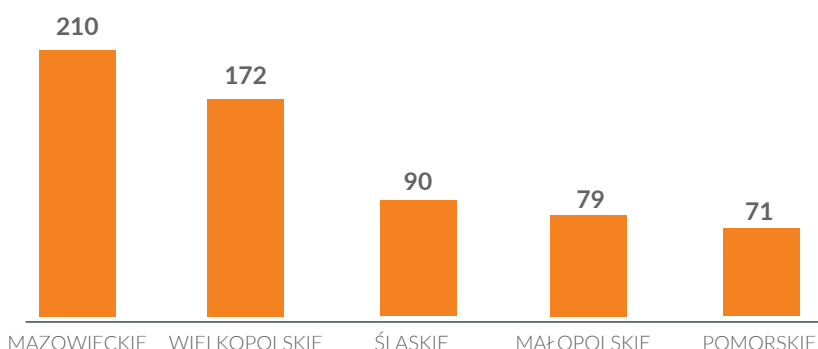


– Mimo, że formalności związanych z prowadzeniem firmy w formie spółki jest znacznie więcej, to krzepiąca jest informacja, że duży udział wśród Firm z Drzewkiem mają właśnie spółki kapitałowe – zwraca uwagę Katarzyna Gierczak Grupińska, prezes Fundacji Firmy Rodzinne. – Warto pamiętać o tym, że łatwość prowadzenia firmy jako jednoosobowej działalności gospodarczej niestety nie idzie w parze z łatwością przekazania przedsiębiorstwa następcom, szczególnie w sytuacjach awaryjnych, choroby lub śmierci przedsiębiorcy. Należy pamiętać, że wiele firm rodzinnych jest nadal kierowanych przez swoich założycieli, którzy zaryzykowali na samym początku transformacji ustrojowej i zrealizowali swoje marzenia o własnym biznesie. Zbliżają się oni do wieku emerytalnego, a czas niezbędny do przygotowania kontrolowanej sukcesji się niemiłosiernie kurczy. Trzeba już teraz myśleć o profesjonalizacji i budowaniu trwałych struktur, w których zespół tworzący firmę jest zaangażowany w proces trudnych zmian. W spółkach jest to łatwiejsze i prawnie bezpieczniejsze – podkreśla.

Obroty na poziomie PKB małego państwa

W 2019 roku Firmy z Drzewkiem wypracowały obroty szacowane na 44,3 mld zł. Opierając się na dostępnych danych, wyliczyliśmy, że średnie obroty w mikroprzedsiębiorstwach z grona Firm z Drzewkiem wyniosły w 2019 roku 3,7 mln zł, w małych: 20,7 mln zł, w średnich: 76,7 mln zł. W dużych firmach średnia przekracza 352 mln zł, natomiast nie jest ona miarodajna, z racji niewielkiej ich reprezentacji w tej grupie.

Firmy z Drzewkiem – w których województwach jest ich najwięcej



Największa, biorąc pod uwagę obroty, Firma z Drzewkiem odnotowała w 2019 r. przychody ze sprzedaży w wysokości 1,64 mld zł.

Duma Wielkopolski i Mazowsza

Najwięcej firm korzystających ze znaku Drzewko Firma Rodzinna zgłosiło się do nas z Mazowsza i Wielkopolski – odpowiednio 226 i 185. Obydwa regiony znacząco odstają od pozostałych województw. Nie powinno to jednak dziwić, wiedząc, że na terenie województwa mazowieckiego jest zarejestrowanych najwięcej firm w Polsce, a Wielkopolska pod tym względem zajmuje trzecie miejsce, jednak Poznań jest naszą siedzibą, co nie pozostaje bez wpływu na widoczność naszych działań.

Co daje znak Drzewka

Znak drzewka jest identyfikowany przez klientów w postaci takich wartości jak: Tradycja, Uczciwość i Odpowiedzialność na pokolenia. Sposób stosowania tych wartości i pielęgnowanie ich przez lata określa rodzinę jaka zarządza firmą. Konsument chętniej wybiera produkty z firm rodzinnych, ponieważ skojarzenia z odpowiedzialnością za produkt lub usługę są dzisiaj w cenie.



Znak towarowy „Drzewko Firma Rodzinna” można otrzymać nieodpłatnie po wypełnieniu formularza na stronie www.drzewko.org. Własnoręczny podpis właściciela pod regulaminem stosowania pieczętuje zaufanie jakie niesie ze sobą marka parasolowa zrzeszająca odpowiedzialne firmy Rodzinne w Polsce.

Firmy z drzewkiem



W naszej rodzinie jest już 1050 firm rodzinnych, które używają wspólnej marki drzewko Firma Rodzinna. Przystawiamy je wszystkie, tak żebyście mogli się nawzajem odnaleźć. Firmy przedstawione są w kolejności alfabetycznej.

1050

**FIRMA
Z DRZEWKIEM**

Stan na dzień:
20.12.2021 r.

A.E.Daniluk Pater Firma Sp. j.	Siemiatycze-Stacja
A.J. Motyl Sp. z o.o.	Piaski
A.W. Klima Sp. z o.o. Sp. k.	Rumia
AB Vision	Turek
ABC Kuchni PL Sp. z o.o. Sp. k.	Suchy Las
ABC P.H.U. Hanna Chatupczak	Poznań
About You.PI Sp. z o.o.	Gdańsk
Abramczyk sp. z o.o.	Bydgoszcz
Active Sp. z o.o.	Belsk Duży
AD Consultum Przemysław Przyjazny	Czapury
Adamowscy Sp. z o.o.	Starogard Gdański
Adamus Sp. z o.o.	Gdańsk
Adviser Armknecht i Partnerzy Radcowie Prawni Sp. k.	Gdynia
AGAdendron Agata Szymańska Bożena Szymanska Sp. j.	Raszyn
AgaTomDom Tomasz Szych	Gdańsk
Agbud PPHU Grzegorz Kołodziejski	Wrocław
Agencja Celna Hofman&Hofman Sp. z o.o.	Katowice
Agencja Handlowa Rafa Rafa Supermarket	Nowy Sącz
Agencja Komunikacji Medialnej multiAN s.c.	Piastów
Agencja Power Event Incentive Conference Sport Power Sp. z o.o.	Warszawa
Agencja Reklamowa QA	Poznań
Agencja reklamowa smARTcat Sp. z o.o.	Warszawa
Agencja Reklamy El Greco	Zielona Góra
Agencja Żeglarska KUBRYK Wojciech Czerwiński	Stara Wieś
Agnes A.Pietrzykowska-Czarna i G. Czarny Sp. j.	Świdwin
Agro Pomes	Gorzów Wlkp
Agro-Sieć Sp. z o.o.	Chełmno
Agroturystyka Wigwam	Biskupice
Agus	Warszawa
Akademia Rekomendacji Sp. z o.o.	Warszawa
Akcelerator Biznesu Gaz	Łódź
Akcelerator Sp. z o.o.	Częstochowa
AKPUD Sp.j. A.M.P. Królak	Mińsk Mazowiecki
Akum Sp. z o.o.	Pruszków
Alaska II	Ustanów
Aldo Sp z o.o.	Cieszyn
Alfa i Omega, Iwona Szulc, Janusz Szulc, Sp. j.	Głogów
Alfa-Tech Bydgoszcz	Bydgoszcz
Aliant Krzyżowska	Poznań
Aliflex	Łagów
All Spice Sp. z o.o. Sp. k.	Łomianki
Almot-Eco Bis Sp. z o.o.	Poznań
Almus Sp. z o.o.	Słomniki
ALVO Sp. z o.o. Sp. k.	Śmigiel
Alwestpol Albert Siejak	Zaniemyśl
Alwotech Szafran Sp.j.	Czeladź

AM Consulting and Education Kursy Językowe za granicą	Chylice
AM Okna B.Szymkowiak Sp. z o.o. Sp.k.	Gorzów Wlkpl
AMG Solutions Sp.z o.o.	Warszawa
AMG Technik	Bytów
Ammigo Sp. z o.o. S.k.	Swarzędz
AMY PPHU Anna Majcherczyk	Dąbrowa Górnicza
Analytical R&D Sp. z o.o.	Łódź
ANDEX Pawłowscy Sp. j.	Skierniewice
Andrem AB Sp. z o.o.	Gdynia
Andrzej Matyja Consulting	Śrem
Anel A.E.Fiejka	Warszawa
Animak-Kopcza Sp.j. J.E.Kopcza	Legnica
Ankol Sp. z o.o.	Chorzów
ANRO Firma Poligraficzno-Handlowa Anna Rotarska	Zawiercie
Anslaw Sp. z o.o.	Grodzisk Wielkopolski
APA Sipińska Małazyski	Warszawa
Apitech Sp. z o.o.	Brodnica
Apolonia Bożena Skaut	Komorów
APP-Projekt Sp. z o.o.	Warszawa
Apteka mgr Anna Postołowska, Apteka Lwowska	Wałbrzych
APW Technologie	Warszawa
Aquatherm-Polska Jacek Ligaszewski	Warszawa
Arbatech Sp. z o.o.	Dopiewo
Arche Sp. z o.o.	Warszawa
Arma-Mn Sp. z o.o. Sp. k.	Jeziorany
Aromex Andrzej Romański	Warszawa
Arra Group Sp. z o.o. Sp. k.	Głogów
Art Studio Wilkom	Poznań
Arteks Sp. z o.o.	Włocławek
Art-Flora Jolanata Łucka (Centrum Ogrodnicze Łuccy)	Kraków
Artigraf	Liszki
As-Babuni Sp. z o.o.	Niemce
Aslandi Sp. z o.o.	Wodzisław Śląski
Astol Fabryka Okien	Jelenia Góra
Atendo	Chynów
ATF Sp. z o.o. Sp.k.	Miroslawiec
ATK Sufty Napinane Sp. z o.o.	Nowy Sącz
ATW Doradztwo Biznesowe Sp. z o.o.	Ruda Śląska
Auto Truck Chojnowscy Sp. j.	Brodnica
Autodrive Michał Bartczak	Poznań
Autoklinika s.c. Jerzy Paja	Ruda Śląska
AV Inwestor S.A.	Szamoty
Avia Capital	Warszawa
Avizo 2 Agencja Reklamowa	Kraków
AW.NET Polska Sp. z o.o.	Łazy
B&B Słodczy Reklamowe A.K.J. Błaszczak Sp. j.	Milanówek

B.H.Kampoll Sp.j.B.J.Kamiński R.P.Podsadni	Ostrów Wlkpl.
B.R. Hauser zabudowy samochodow dostawczych	Paczkowo
Babaryba.pl	Warszawa
Babcine Smaki	Gdańsk
Bapro-Met Sp. z o.o.	Stare Kurowo
Bargiel-Braders Plus Sp. z o.o. Sp. k.	Dąbrowa Górnicza
Bartex Tadeusz Bartkowiak Sp.j.	Komorniki
Base Group Sp. z o.o.	Koszwały
BAT Sp. z o.o.	Sierakowice
Bautom Sp. z o.o.	Koszalin
Bc-Chem Sp. z o.o.	Łąka
BDW B. Seweryn, D. Łączyński Sp. j.	Siemianowice Śląskie
Be More Agencja Kreatywna	Poznań
BeerLab Sp. z o.o.	Łoziska
Bellussi Group LTD	Łódź
Berkel s.c.	Kraków
Besta Plus Retail Danuta Dybowska	Piastów
Bester Sklejki Sp z o.o. Sp. k.	Łańcut
Betasi Sp. z o.o.	Nowy Sącz
BHP Niedzielscy Sp. z o.o.	Cieszyn
BHP Pomorskie Sp. z o.o.	Żukowo
Bialcon Brabara Chwesiuk	Biała Podlaska
Białeckie Sp.z o.o	Katowice
Biatech Sp. z o. o.	Zaścianki
Bilans Kancelaria Doradcy Podatkowego Ryszard Śmidowicz	Poznań
Bio-clean P.P.U.	Włocławek
Biodent Jankowiak Sp. j.	Poznań
Biofarm Sp. Z o.o.	Poznań
BIOVITA SP.J.M.Danecki J.Danecka	Tenczynek
Biskup Joks Brokers Sp. z o.o.	Wrocław
Biurex	Lubin
Biurfol Sp. z o.o.	Toruń
Biuro Aktywnego Wypoczynku Altius	Zakopane
Biuro Plus Lucyna i Adam Koptyra Sp. j.	Stalowa Wola
Biuro Podróży Travel Sp. z o.o.	Bydgoszcz
Biuro Rachunkowe Ancile Sp. z o.o.	Wrocław
Biuro Rachunkowe Eproco Sp. z o.o. Sp. j.	Ostrów Wielkopolski
Biuro Rachunkowe FIK sp. z o.o.	Kalisz
Biuro Rachunkowe Sabina Bukowska	Gniezno
Biuro Tłumaczeń Diuna s.c. Anna Kolasa Piotr Kolasa	Warszawa
Biuro Usług Spedycyjnych Speed	Gdynia
Biuro-Land Sp. z o.o.	Jaworzno
BKM Serwis Sp. z o.o.	Bolesławiec
Blachy Pruszyński Sp. z o.o.	Sokołów, Komorów
Blackpartners Sp. z o.o.	Gdańsk
Blue-Sails Sp. z o.o. Sp. k.	Warszawa
BlueSun Michał Kłyk	Balin
Bomis	Poznań
Bona-Med.	Kraków
Boryna	Zaluski
Brago	Zielona Góra
Brand s.c. A.A.Ł.Broniarczyk	Łódź
Brandico	Mysiadło
Brodowski Owoce	Rawa Mazowiecka
Bronowscy Czernichów Sp. z o.o. Sp. k.	Czernichów
Browar Prost	Wrocław
Bryzek Olaf Granit Betoniarstwo Kamieniarstwo	Mordy
BTS Sp. z o.o.	Inowrocław
Buchalter Składowscy Sp. j.	Marki
Budocentrum Ostróda	Ostróda
Budowlane Centrum Dystrybucji Sp. z o.o.	Zielona Góra

Budownictwo	Poznań
BUFK Biuro Usług Finansowo-Księgowych Danuta Stochel Sp. z o.o.	Katowice
Bukowy Park	Polanica-Zdrój
Business Outsourcing Beata Szlachetka	Poznań
Cacao Republika	Poznań
Cafardini Showroom	Łańcut
Cafe Creator Alicja Sydow	Poznań
Caffe24	Karczowiska
Caffee24.eu Piotr Kliszc	Karczowiska
Calamari s.c.	Białystok
Candellux Lighting Sp. z o.o.	Warszawa
Candle	Ząbki
Canoe Przechlewo	Przechlewo
Cargo Sad Service	Warszawa
Carrera Cars Team s.c. Dariusz i Wioleta Krupa	Puszczykowo
Catering Śląski Wojciech Ostrzołek	Rybnik
Centrum Budowlane Jerzy Rutkowski Daniel Rutkowski Sp. j.	Leoncin
Centrum Hildegardy w Józefowie	Józefów
Centrum Medyczne ENEL-MED	Warszawa
Centrum Posadzek Zaremba Wiesław Zaremba	Świdnica
Centrum Rachunkowe Twój Księgowy Sp. z o.o. Sp.k.	Kalisz
Centrum Rehabilitacji Mewa	Sopot
Centrum Rozwoju Osobistego i Neuroterapii Gallus	Wodzisław Śląski
Ceranek Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów Sp. p.	Poznań
Certools	Pabianice
Certum Sp. z o.o.	Toruń
Chem System Izabela Karczewska	Łąka
Chem-Glas Sp. z o. o. Sp. k.	Gniezno
Cherry Tree Piotr Muzyka	Karski
Chmeli-Suneli	Poznań
Chromatic 4x4	Poznań
Clipbud Łukasz Patyra	Świdnik
Coffee.Tec	Zawiercie
Colderro Ewa Zimn	Wrocław
Color S Piotr Stryjecki	Gdynia
Comels Sp. z o.o.	Piaseczno
Concilium Business Solutions Polska	Julianów
Confpack Aurelia Leśniak	Łąka
Constans Group Sp. z o.o.	Hajnówka
Conveco Sp. z o.o.	Glinianka
Cukiernia Kaprys	Siedlce
Cukiernia Tadeusz Czernis	Kolbudy
Cukiernia u Adama Adam Kajetanowicz	Giżycko
Cukiernia-Piekarnia B.M.Wenta	Lębork
Cybernet WMW Józef Woch	Zabierzów
Cyfra7 Bogusława Oczoś	Kraków
D.M.T. Sp. z o.o.	Pruszków
Dach Plus s.c. Sebastian i Barbara Szybilsy	Otwock
Dakomp Jerzy Bożętka	Nienaszów
Darpol Sp. z o.o. Sp.k.	Bydgoszcz
Dąbrowski Auto Serwis Roman Dąbrowski	Wałbrzych
Deftrans Sp. z o.o.	Milicz
Deko-art	Katowice
DekorArt OLeś Ryszard	Katowice
Dela Cosmetics Sp. z o.o.	Kraków
Demarko SA	Świętochłowice
Dental Medicenter	Warszawa
Deva Group Katarzyna Marzec	Kraków
Digicom Marcin Pietrzak	Zgierz
Dingo Sp. z o.o.	Bydgoszcz

Dobra Firma Księgowa s.c. A. Bondel Brewczyńska K. Brewczyński	Kraków
dodrukarki.pl Sp. z o.o.	Łódź
Dolium Vini Anna Czarny-Miśkiewicz	Boniowice
Dom w ogrodzie s.c Anna i Jacek Kaliński	Warszawa
Dombal Sp. z o.o.	Warszawa
Dominik Pochodyła	Milicz
Domino Polska Sp. z o.o. Sp.k.	Dzierżoniów
Domlex	Poznań
Doradca Finansowy Wiktor Gowin	Pruszków
Dotare Nina Dróżdż	Kielce
Doti Sp.j. Manufaktura D.M.Mroczkowsky	Smolec
DPM Sp. z o.o.	Katowice
Dremar s.c. Krystyna i Andrzej Marjański	Jeżów
Drewmax Bis	Puławy
Drogosz Sp.z o.o.	Strawczyn
Drukarnia fleksograficzna Pol-Zdob Zbigniew Kieroński	Kraków
Drukarnia Jantar Izabela Przychodzień	Stare Babice
Dworskie Smaki Sp. z o.o.	Wiśniew
Dziewolski Sp. j.	Pobiedziska
EDPOL Food & Innovation Sp. z o.o.	Łomża
EDULABOR Ośrodek Szkoleniowy Doradcy	Kalisz
eEngine Sp. z o.o.	Aleksandrów Łódzki
EHC	Kraków
EJ! s.c.Elżbieta i Jacek Magnuszewscy	Kalisz
Ekoanalitka Jerzy Sternal	Leszno
Ekodel Sp. z o.o.	Kościerzyna
Ekoi.pl	Puszczykowo
Ekoos	Szczecin
Ekotechnika OZE Sp. z o.o.	Częstochowa
EL-BOX Sp. z o.o. Sp.k.	Warszawa
Eldrut Sp. z o.o. Sp.k.	Wadowice Górne
Elektronika Samochodowa s.c. J.J.Ł. Topór-Kisielnicy	Przeclaw
Elektropol-R Janowski Sp.j.	Wrocław
Elektrotum Piotr Tumulka	Racibórz
Elementer Wood Mariusz Pniewski	Paczkowo
Elgra	Inowrocław
El-Inwest Sp. z o.o.	Skierniewice
Elkur Sp. j. A.Kuryło K.Kuryło	Jarosław
Elplast Sp. z o.o.	Dębogóra Wybudowanie
Elterm M.M. Kaszuba Sp. j.	Chełmno
Elwico Serwis Henryk Wiciński	Warszawa
EMIKS Jacek Sałasiński	Lublin
EMIKS Składnica Akt Sp. z o.o.	Lublin
Emix	Rypin
Empeko S.A.	Poznań
Eneco Sp. z o.o.	Silnowo
Ergonet.pl Sp. z o. o.	Łódź
ERKO Sp. z o.o. Sp.k.	Jonkowo
Eterno s.c.	Pruszków
Etmus	Biała Podlaska
Euro Karton P.P.U.H. Export Import Tyrakowska Teresa	Góra
Euro Logistic Sp. z o.o.	Kórnik
Euro Radosław Senger	Suchy Las
Eurohansa Sp. z o.o	Toruń
Europejska Platforma Hurtowa	Środa Wlkp
Evercode Sp. z o.o.	Warszawa
Ewa Sawkiewicz Rękodzielnia Krakowska	Kraków
Exterior Sp. z o.o. Venture Fund I SKA	Warszawa
F.H. Danuta Niedbała	Warszawa
F.H. Progress	Pruszcz Gdański

F.H.U. BiPo Maria Wójcik, Ewa Wójcik Sokołowska s.c.	Tarnobrzeg
F.P.Grzegorz Zawiliński	Ustroń
F.P.H.U. ARPI Sp. z o.o. Sp.k.	Gorlice
F.P.H.U. Linta Halina Chrzan	Dłutów
F.P.H.U. Melba s.c.	Krzeszowice
F.P.H.U. Parmax	Kłaj
F.U.P.H. Kamex	Siedlce
Faber-CNC	Włocławek
Fakro	Nowy Sącz
Fama Klub Anna Zielonka	Milicz
Farbud Sp. z o.o.	Lublin
Ferox Energy Systems Sp. z o.o.	Katowice
FHP AP Polska s.c. Michał Kiecoń, Kinga Kiecoń	Ustroń
FHT Aleksander Kołcz	Orły
FHU Compas	Bytom
FHU Krzysztof Winiarz	Poznań
FHU Mipol Sp. j. P. Mikulec M.J.B. Plata	Stary Sącz
FHU Oko	Konieczpol
FHU Saturn Sp.j.	Tarnów
FHU Supober Bernard Pieróg	Kraków
FHU Zielony Salon, Lidia Tokarska	Mosina
Finezja Wnętrz Maria Obacz	Zielona Góra
Firma Działek Zenon Działek	ŁĘCZYCA
Firma Handlowa ABC Krzysztof Bobula i Andrzej Bobula Sp. j.	Kraków
Firma Handlowa Jerzy Falkowski	Toruń
Firma Handlowa Karmazyn Bożena Dudzik	Gdańsk
Firma Handlowo Usługowa HELP Krystyna Dydyńska	Kęty-Łęki
Firma Jubilerska RAMID Danuta Łukasiewicz	Nakło nad Notecią
Firma Luna Jerzy Cacko	Warszawa
Firma Maja	Kamienna Góra
Firma Michalski	Kozienice
Firma Odzieżowa Monika Michalik	Warszawa
Firma Rodzinna Makarczykowie Dariusz Makarczyk Sp. j.	Warszawa
Firma Szkoleniowa Trakt	Toruń
Firma Usługowo-Handlowa Wojciech Kaczmarczyk	Wrocanka
FloorFix Renowacja Posadzek	Gdańsk
Flop System Sp. z o.o.	Wrocław
Flop Up Group Sp. z o.o.	Poznań
Florek Plast Andrzej Florek	Białogard
Fmachinery Sebastian Franek	Rajcza
FMC Centrum Medyczne	Łódź
FMK Sp. j.	Puszczykowo
Focus Dariusz Duda	Warszawa
Foliograf Sp. z o.o.	Kraków
Fol-Plast-Kraus	Kalisz
Folwark Jeździecki Jurand	Przygodzice
Fonder Sp. j. Odlewnie żeliwa	Ogrodzieniec
Foodmax Sp. z o.o.	Łódź
Fotex-Studio-Bugno	Gorlice
Friut Family Sp. z o.o.	Belsk Duży
Fundacja JMP inspiracje w edukacji	Kraków
Fundacja Aktywności Lokalnej	Puszczykowo
Fundacja Szlachetny Bohater	Poznań
G+C Kancelaria Doradców Biznesowych Sp. z o.o.	Warszawa
Galeco Sp. z o.o.	Balice
Galicja Tomaszek Sp. z o.o.	Łańcut
Galmet	Kościan
Gama Producent opakowań	Kobyłka
GaMP Sp. z o.o.	Zielona Góra



Garden System	Kwidzyn-Mareza
Gastro Serwis Anetta Lancewicz	Słupsk
Gastronom T.Z.Bielawscy s.c.	Białystok
Gastronomia Grzywa Teresa	Bestwinka
Gelg Narzędziownia	Wronki
Gelg Sp. z o.o.	Wronki
Gena	Nowy Targ
Geo Globe Polska	Mikołów
Giet-Car	Wołomin
Glamour House Sp. z o.o.	Przeźmierowo
Glob Design Sp. z o.o. Sp.k.	Warszawa
Globalnet Sp. z o.o.	Poznań
Globmetal	Mragowo
Glotox Polska	Toruń
Go Consulting I Sp. z o.o.	Poznań
Gordo Sp. z o.o. Sp. k.	Piastów
Goshico	Radom
Gospodarstwo Ogrodnicze Kopiński	Nałęczów
Gospodarstwo Pasieczne Mazurska Pasieka	Olecko
Gospodarstwo Pasieczne Noteckie Miody	Wronki
Gospodarstwo Rolne Ireneusz Tatarek	Krośnice
Gospodarstwo Rolne-Ferma Drobiu Gabriela i Adam Lutostańscy	Rogóżno
Gospodarstwo Rolno-Ogrodnicze Dariusz Wójcicki	Grotniki
Gotard Biuro Rachunkowe Sp. z o.o.	Warszawa
Gotrex Karol Kubicki	Boguchwała
GoWork.pl Andrzej Kosieradzki	Warszawa
Górak Holistic Training	Wrocław
Górni Sp. z o.o. Sp.k.	Antonowo
Grafit I Hurtownia artykułów biurowych, szkolnych i pirotechnicznych	Kielce
Grand	Korzenna
Granpak Sp. j. M.Korczak R.Marczak	Andrychów
Grant Thornton Frąckowiak Sp. z o.o. Sp. k.	Poznań
Grast&MTB Sp. z o.o.	Warszawa
Grast&MTB Designer Sp. z o.o.	Warszawa
GreenPol Aneta i Marcin Rózkowski Sp.j.	Słupsk
Greinplast Sp. z o.o.	Krasne
Groupe Poldem	Łódź
Grupa Cermag	Poznań
Grupa Dekarska As-Dach Emil Skarżyński	Warszawa
Grupa Dekarska Kowalscy Zbigniew Kowalski	Józefów
Grupa Dekret Sp. z o.o.	Mosina
Grupa Fach-Pak Sławomir Budrewicz	Słupsk
Grupa JMP	Mogilany
Grupa Kapitałowa Morison Finansista Morison Finansista Audit sp. z o.o.	Poznań
Grupa Mardom	Pułtusk
Grupa MND Sp. z o.o.	Działdowo
Grupa Morado Sp. z o.o.	Warszawa
Grupa Pietrzak	Katowice
Grupa RM Sp z o.o.	Olsztyn
Grupa Saturnus Sp. z o.o. S.K.A.	Chorzów
H.W.Marstal-Profil Marcin Maciejuk	Łosice
Haba RL PPHU Rafał Lusina	Grodzisk Wilkp.
Hair Atelier s.c.	Warszawa
Harimex	Gdynia
HealthyBE.pl	Plewiska
Hebar Sp. z o.o.	Mysiadło
Hendukol Sp. z o.o.	Łódź
Herbewo International S.A.	Kraków
HerbsLand Sp z o.o.	Kalisz
Hermes Sp. z o.o.	Gdynia
Hildegarda Sp. z o.o.	Kraków

Hirama s.c. Katarzyna Krupa	Lasowice Małe
History Makers Dawid Borowiak	Kalisz
Homepro	Radziejowice
Hotel Arłamów	Ustrzyki Dolne
Hotel Bartan	Gdańsk
Hotel Pod Lasem w Chynowie	Chynów
Hotel Wieniawa Sp. z o. o.	Rekowo Górne
Hubertówka Agnieszka Matkowska	Nowy Zamek
Human Partner Sp. z o.o.	Wrocław
Hurtownia Artpis	Kostomłoty Pierwsze
Hurtownia Centrum Porcelana Szkło Sztucze Sp. z o.o. Sp.k.	Świętochłowice
Hurtownia Instalacyjna Arma-San Michalscy Sp. j.	Strzałkowo
Hurtownia Lodów i Mrożonek, Wytwórnia Wafli IGLO Edmund Zygmąński	Zawiercie
Hurtownia Zahurt	Jaśło
Ignaszak Sp. j.	Kalisz
INB Sp. z o.o.	Gdynia
Indyka Paweł Indyka	Katowice
Inelt Maciej Dolata	Krosinko
Infinity Plus Sp. z o.o. Sp. K.	Poznań
Info-Cal	Biedrusko
Insol Anna Raczyńska	Krzaki Czaplinkowskie
Inspire Centrum Rozwoju Umiejętności	Kraków
Instal Oraczewscy Sp. z o.o.	Żagań
Inter Widex Wiesław Mierzejewski	Mragowo
Interchange Solutions Sp. z o.o.	Warszawa
Interhurt Sp. z o.o.	Zgorzelec
Investcover Eliza i Paweł Gossa s.c.	Kiełpin / Łomianki
IOC Sp. z o.o.	Gdańsk
IP Polska Sp. z o.o.	Łódź
Iskra	Sztumskie Pole
Ismatic Paweł Piotrowski	Radom
Itekom Paweł Ciągło	Kielczów
J.A. Gaska Sp.j.	Jerzmanowice
J.K.F. Sp. z o.o.	Warszawa
Jacek Grybałow Grupa Ratowniczo Medyczna Medicus	Kobyłka
Jakub Werelię Media Click	Wrocław
JAMIR Sobieraj i Wspólnicy Sp.j.	Lutomiersk
Janex s.c. Danuta Oleksiuk, Jan Oleksiuk	Łosice
Jantar Sp. z o.o.	Bielsko-Biała
JAR Aromaty Sp. z o.o. Sp.k.	Warszawa
Jars Sp. z o.o.	Legionowo
Jawo Sp. z o.o.	Częstochowa
JB Investments Sp. z o.o.	Warszawa
Jean Marc	Poznań
Jelenia Struga Medical Spa Sp. z o.o.	Kowary
Jeremy Sp. z o.o.	Warszawa
JFK Group Fabian Kowalczyk	Mikołów
JMK Computerate Sp. z o.o.	Warszawa
JPW Freelance	Nieporęt
JSKonsulting	Warszawa
Jubiler Pluciński	Poznań
Kacper Gąsienica-Byrcyn Monit24.pl	Kraków
Kaczmarek-Komponenty	Mrowino
Kahvi	Zielonka
Kakado Sp. z o.o.	Będzin
Kamieniarstwo Wrzos	Hażlach
Kamienica Feliksa Stabrowskiego	Warszawa
Kancelaria Adwokacka Krzysztof Zagóra	Cieszyn
Kancelaria Adwokacka Mateusz Kara	Poznań
Kancelaria Brokerów Ubezpieczeniowych Jankowiak, Stawiński Sp.p.	Poznań

Kancelaria Finansowa Clear Sp. z o.o.	Warszawa
Kancelaria Gospodarcza CWB Sp. z o.o.	Poznań
Kancelaria Księgowo-Finansowa Dorota M. Ogrodowska	Pruszcz Gdański
Kancelaria Usług Księgowych Hejne	Gdańsk
Kancelarie Adwokackie Unguibus et Rostro	Kościan
Kancelarie Chałczyński Sp. z o.o.	Kozienice
Kancelarie Dla Biznesu	Łódź
Karczma Rybna Ruda Żmigrodzka J. K. Raftowicz	Żmigród
Karty Grabowskiego Mateusz Grabowski	Poznań
KB Zarządca Nieruchomości Sp. z o.o.	Malbork
KDM Sp. z o.o.	Sieniawka
KIM Sp. z o.o.	Warszawa
Kirys	Warszawa
Klimas Sp. z o.o.	Mykanów
Klimat Solec Sp. z o.o.	Solec Kujawski
KLS Sp. j.	Bytom
Kombinat II	Kraków
Komis Gaskom	Stupsk
Kompugraf Salon Grafiki Komputerowej s.c. Małgorzata Orlof Krzysztof Orlof	Kraków
Komputronik S.A.	Poznań
Konsorcjum Biuro Klub	Łomianki
Kontraktors Sp. z o.o.	Strzelce Opolskie
Koral	Limanowa
Kordas Sp. z o.o. Sp.k.	Srebrna Góra
Korrelat grupa doradcza	Poznań
Kosbud Bracia Kosiński Sp. j.	Mińsk Mazowiecki
Kosson Sp. z o.o.	Warszawa
Kotrak Bis Irena i Andrzej Kurdziel	Katowice
KP-System	Mysiadło
Krajowe Biuro Ubezpieczeń Horyzont Brokers	Warszawa
Kram BSH Sp. z o.o. Sp. k.	Obrzycko
Kre@tywna Spółka z o.o.	Gdynia
Kriomedica	Poznań
KTD Sp. z o.o.	Warszawa
Kubala Sp z o.o.	Ustroń
KÜHN Biuro Rachunkowe Sp. z o.o.	Wodzisław Śląski
Kumak Sp. z o.o. Sp.k.	Czaniec
Kunke	Inowrocław
Kwiaciarnia Zielona Krystyna Świeczko	Białobrzegi
Kwieciński Ośrodek Szkolenia Biuro Usług BHP i PPOŻ	Pępowo
L&A Zarządzanie Nieruchomościami	Piaseczno
L.Pańkowski Labopak System Sp.k.	Otwock
La Porte	Warszawa
Laboratorium naukowo-wdrożeniowe Korona	Piotrków Trybunalski
Lainer Sp. z o.o. Sp.k.	Suwałki
Lamela Sp. z o.o.	Łowicz
Langowski Shipping	Gdynia
Lantra Sp z o.o.	Szczecin
Laser Studio	Warszawa
Latacz Marek Latacz	Pilica
Lechpol Electronics Sp. z o.o. Sp. k.	Garwolin
Lech-Pol Hotele i Restauracje Sp. z o.o.	Syców
Lemitor Ochrona Środowiska Sp. z o.o.	Wrocław
Lepolam Wichrowscy Sp. j.	Nowiny k. Kielc
Libera i Wspólnicy Kancelaria Radców Prawnych Sp.k.	Poznań
Libra Twin Sp. z o.o.	Warszawa
Lider XXI Roman Lercher	Marianów
Lift-Pol	Ząbki
Liwo Tłumaczenia	Katowice

Lodziarnia Piaski Wyrób i Sprzedaż Katarzyna Wilk	Jabłonna
Logit T.J. Kowalewski i Wspólnicy Sp. j.	Konin
Logo Jacygrad Zawadzki Sp. j.	Warszawa
Logos Centrum Edukacyjne	Ostrołęka
Lokus sp. z o.o.	Poznań
LTB Sp. z o.o.	Wrocław
LTP Logistyka, Transport, Palety Konrad Antoniewicz	Owińska
Luceos Intelligence Sp. z o.o.	Józefów
LWiki Daniel Leśniak	Raszyn
LYNX Kancelaria Tłumaczy Przysięgłych	Bydgoszcz
Łukasz Prusaczyk	Warszawa
Łuszczek Sp. j.	Ostrzeszów
M&W Spedition sp. z o.o.sp.k.	Oborniki
M. Krotoski Adwokaci i Radcowie Prawni Sp.k.	Poznań
M.T.M Handel Kowalski Andrzej Kowalska Małgorzata	Tułowice
Madera Consulting Sp. z o.o.	Kraków
Mad-Expo Sp. z o.o.	Poznań
Mado Systemy Sp. z o.o. Sp.k.	Gdańsk
Maestrocafe Mateusz Budek	Bochnia
Magnet Medic	Czaplinek
MagWords.pl	Rzeszów
Majątek Howieny	Turośń Kościelna
Majda Strzyżewska Kancelaria Adwokacka Sp. p.	Poznań
Majster-Pol Kosiński Sp. j.	Cegłów
Makosz Sp. z o.o. s.k.	Maków
Malkop	Sztum
Małopolskie Centrum Dystrybucji Armapol Ewa Przebinda i Sara Przebinda Sp. j.	Iwanowice
Manufaktura Mojego Taty Sp. z o.o. Sp. k.	Kolbudy
Manufaktura Mojej Mamy Sp. z o.o.	Kolbudy
Manufaktura Okularów	Pruszków
Mapiso Biuro Rachunkowo-Ekonomiczne Sp. z o.o.	Gdańsk
Marcin Madejski	Bukowno
Marciniak s.c. Producent Dań Gotowych i Wyróbów Garmazeryjnych Beata Marciniak-Wieczorek Iwona Marciniak	Opole
Marciniak Usługi Gastronomiczne s.c. B.Marciniak-Wieczorek P. Wieczorek	Opole
Marcinkowski Broker Sp. z o.o.	Poznań
Mare Lux sp. z o.o.	Tczew
Margaret Sp. z o.o.	Kraków
Marina Developer Sp. z o.o.	Szczecin
Marion Kosmetyki Sp. z o.o.	Gdynia
Marta Mauer-Włodarczyk marka SENSITY.pl	Warszawa
Martalia	Szamotuły
Masarnia Krzyś Sp. z o.o Sp. k	Łódź
Massi Sp. z o.o.	Błonie
Matbud Sp. z o.o.	Będzin
MATT Automotive	Kościan
Mausa Krzysztof Myszor	Świętochłowice
MAX-DYWANIK	Biskupice Ołoboczne
Maxicash Sp. z o.o.	Warszawa
Maxim	Wolkowo
Maxpro Agnieszka Cnota	Reda
MB Pneumatyka	Sulechów
MD Advisory Sp. z o.o. Sp. k.	Warszawa
Med 4 Health	Katowice
Media Sol Michał Domański	Warszawa
Medical P.M.Szymański	Szczecin
Medilab FWU Sp. z o.o.	Białystok
Mega Sp. z o.o.	Wojcieszów

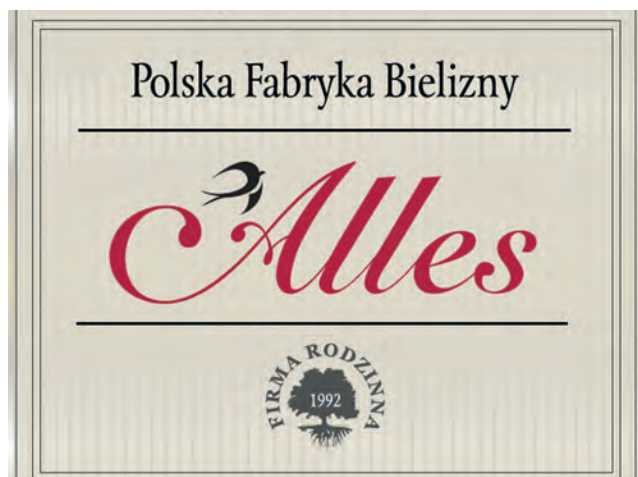
Merita	Warszawa
Met-Szyk J. Sekta, D. Grygierczyk Sp. j.	Goczałkowice Zdrój
MGJ Sp. z o.o.	Leśniewo
Miary i Wagi Sp.j.	Skarbmierz-Osiedle
Michał Sznajder Kiszzone warzywa z Doliny Baryczy	Żmigród
MIDOSoftware Paweł Sosnowski	Batorowo
Mieczysław Ruszkowski	Zakopane
Mielewczyk Sp. j.	Dzierżążno
MIKPTD Przedsiębiorstwo transportowe Robert Stepień	Mazowszany k/ Radomia
Milado Centrum Rozwoju Personalnego Sp. z o.o.	Poznań
Mimar Maria Głębocka	Ostrów Mazowiecka
Mineral Guard Europe Sp. z o.o.	Stanisławów Pierwszy
Miraż Sp. z o.o. Sp. k.	Alwernia
Mirkov Mirosław Biedrowski	Swarzędz
MK Meble Krzysztof Maćkowiak	Poznań
MMG s.c.	Środa Wlkpl
Mokate S.A.	Ustroń
MOKKA Marta Piotrowska	Poznań
Molga s.c. A. Molga M. Molga	Radom
Morethanwood	Maków Podhalański
Morfeusz Sp. zo.o.	Lubanie
Morison Finansista Audit Sp. z o.o. Morison Finansista Grupa Spółek Doradczych	Poznań
Morpho Sp. z o.o.	Warszawa
Mój Ogród i Dom	Poznań
mPAK s.c Marcin Krauze Mariola Krauze	Toruń
MPI s.c. M. Piasny, S. Kaliszek-Piasny	Dopiewo
MS Magdalena Stasz	Baranowo
Musia	Radom
Najlepsze Wakacje	Warszawa
Nalewki Staropolskie Karol Majewski i Wspólnicy Sp. z o.o.	Warszawa
Nalmat Trzebinia Marian Krzyworzecka	Trzebinia
NAS Vidioni	Andrzejów
Natlulux Sławomir Stowiński	Łódź
Nautiqus Sp. z o.o.	Gdynia
Negocjator Anna Gąsiorowska	Szczecinek
Netfox	Myślenice
Nettom	Olsztyn
New Millennium Sp. z o.o.	Wrocław
Nexteam Sp. z o.o.	Warszawa
Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zakład Patomorfologii Alfamed s.c. Edward Cwierz, Paweł Cwierz	Zamość
Niezgódka Rupiewicz Góralska Spółka Partnerska Adwokatów	Warszawa
Niwa	Dębica
Nomar Maria Skrzypek Nowak	Tarnów
Nomax Trading Sp. z o.o.	Piekary Śląskie
Nordeo Sp. z o.o.	Gdańsk
Novol Sp. z o.o.	Komorniki
Nowatech Sp. z o.o.	Wadowice
Nowy Styl Sp. z o.o.	Krosno
NTC Andar Sp. z o.o.	Warszawa
NZOZ Alius-Med.	Wola Rakowa
Obatrans	Turek
Ochnik Sp. z o.o.	Garwolin
Odlewnia Metali Kolorowych Kowala Sp.j.	Ustroń
Okoń Parkiety Pałacowe	Spiczyn
Okulscy Księgowość Sp. z o.o.	Warszawa
Olandia	Kwilcz
Oleowita	Milicz
Olima sp. z o.o.	Oleśnica

Omega sp. z o.o.	Warszawa
Open Global Sp. z o.o.	Krotoszyn
Open Qualis Sp. z o.o.	Kraków
OPI Biuro Rachunkowości i Finansów Agnieszka Olbryś	Gliwice
Optima	Chrzanów - Balin
Optyk Kierszniowski Sp z o.o.	Zielona góra
Optyk Przybylski	Swarzędz
Optyk Wójcik Błaszczak	Wągrowiec
OrganicHouse Sp. z o.o.	Kalisz
Organiczna Wioska Market	Siedlce
Organizmistrzostwo Bałchan	Bielsko-Biała
Orliński Salony Optyczne s.c.	Warszawa
OROQ Enterprise	Lublin
Orzeł Polska TPM Tomasz Zawadzki	Baniocha
Orzeszek Sp. z o.o. i Sp. k.	Dobroń
Osadowski S.A.	Bierutów
Ośrodek Szkolenia i Rozwoju Kadr Denar	Łochowo
Ośrodek Szkolenia Kierowców Poldek	Gdańsk
Ośrodek Szkolenia Zawodowego Gracjan Nowotarski w Gdańsku	Gdańsk
OZGA Consulting Company	Komorniki
Ozga Group Sp. z o.o.	Koszalin
P.A.T. Bugała Sp. z o.o.	Częstochowa
P.A.T. Manufacturing Sp. z o.o.	Częstochowa
P.H. Butsport Waldemar Wielebiński	Wrocław
P.H. Caro Sp. j.	Ostrowiec Świętokrzyski
P.H.U. Grotex Eryk Grotowski	Kalisz
P.H.W. Arystoteles Sp. j.	Ciechanów
P.P.H. Gałuszka, Krębuszewska i Wspólnicy Sp.j.	Żywiec
P.P.H. Hemar Henryka i Marek Musialik Sp. j.	Mykanów
P.P.H. SBS-SIM	Mińsk Mazowiecki
P.P.H. Tabit Sp. z o.o.	Otwock
P.P.H. Waza s.c.	Przygodzice
P.P.H.U. i T. Marter Górecki Sp.j.	Sierpc
P.P.U.H. GreKa Sp. z o.o.	Bydgoszcz
P.P.U.H. Knittex	Łódź
P.P.U.H. Opako s.c.	Poznań
P.P.U.H. Plandex Sp. j.	Stęszew
P.U.H. Prom Sp. z o.o.	Kamion
P.W. Folmag Sp. z o.o. Sp.k.	Mysłowice
P.W. Kanbex Sp. z o.o.	Mysłowice
P.W. Redis Kantorski Sp. j.	Toruń
P.W. Structum Sp. z o.o.	Lublin
P.W. Vikking KTS Sp. z o.o.	Biała Podlaska
P.W. Kier	Drzycim
Palet Serwis Marek Macionga	Miastko
Pałac Baborówko	Szamotuły
Pałac w Dębinie Sp z o.o.	Dębina koło Otorowa
Pałucki Trusiński Prawo i Podatki Sp. j.	Warszawa
Panegara Sp. z o.o.	Warszawa
Panta Plast Sp. z o.o.	Łódź
Parking Bukowska-Polna	Poznań
Party Serwis Catering Melon Sp. j.	Warszawa
Pasieka Smakulskich Sp z o.o.	Pakosław
Pasieka Stefanek	Mielec
Pasieka Wasilków s.c E. i A. Semeniuk	Wasilków
Patykwa s.c. Pracownia florystyczno-dekoratorska Anna Don, Dorota Don Ratajska	Międzyzlesie
Pcc-Cert	Kobierzyce
Pegaz	Kielce
Personnel College Doradztwo Personalne	Poznań
Petra Kardziejonek Sp. j.	Police
Pezal	Gdańsk

Firmy z drzewkiem

PGS Group Sp. z o.o. Sp. k.	Lębork
PHPU Józef Kaczmarek	Krobia
PHU Coala E.D.Rygielska	Toruń
PHU Imet Jan Gurczyński	Lipno
PHU Jantar Janina Seredyńska- Targosz	Bielsko- Biała
PHU Probus Elżbieta Czajkowska	Rzepin
PHU Witim Janusz Witecki	Kamień Pomorski
PHUP Krak-Old Sp. z o.o.	Kraków
PHUW Intur E. i K. Ostromeccy Krzysztof Ostromecki	Ciechanów
Piekarnia Antoni Piskorek	Nowa Wieś
Piekarnia Cukiernia Marek Szabelski	Piecki
Piekarnia Karsk s.c. Bogumiła i Jerzy Lisiewicz	Nowogard
Pigment Sp.j.	Szczecin
Pijalnia Soków Malinea	Wierzchowice
Pini Polska Sp. z o.o.	Kutno
PJP Telecom	Katowice
PKF Consult	Warszawa
Planea.pl Sp. z o.o.	Lublin
Plastwill	Ujście
Pluciennik	Poznań
PM Services Poland Sp. z o.o.	Szczecin
PMPG Polskie Media S.A.	Warszawa
Pneumat System Sp. z o.o.	Wrocław
Pneumatik S.A.	Przeźmierowo
Polflex Sp. z o.o.	Toruń
Polidruk.com	Gdańsk
Polkor Róża Korbanek	Polanica-Zdrój
Polpain-Putka Sp. z o.o.	Warszawa-Wesoła
Polska Fabryka Wodomierzy i Ciepłomierzy Fila	Sztum
Polskie Karty Sp. z o.o.	Kraków
Polskie Plecionkarstwo	Golina
Poltechnik Ltd Sp. z o.o.	Banino
Połączyński i syn	Poznań
Ponad Design Karolina Siwek	Gdańsk
Pontiki	Toruń
Power Sp. z o.o.	Warszawa
Poznańskie Centrum Kształcenia Zawodowego Zbigniew Poszyler	Poznań
Poznańskie Zakłady Obróbki Mechanicznej Pozamech	Przeźmierowo
Pożegnanie z Afryką	Kraków
Północna Grupa Narzędziowa Sp. z o.o.	Ostróda
PPH Ankor Alojzy Antoniak	Dobroń
PPH Gwarek Sp. z o.o.	Katowice
PPH Janex Jan Ciupak Leszek Ciupak Sp.j.	Janów Lubelski
PPH Muczyń Meble	Kętrzyn
PPH Sandex Bis E. Szandecka, M. Szandecki Sp. j.	Łomianki
PPH Stampol	Opole Lubelskie
PPHU ASIA Dorota Trzcńska	Ilawa
PPHU Ceramika Artystyczna Wiza Sp. z o.o.	Osiecznica
PPHU Dominika Niewiadomska	Kraków
PPHU Foldruk Marian Borkowski	Siedlce
PPHU Kanion	Zakopane
PPHU LEO Leon Płonka	Cieszyn
PPHU Lopi Andrzej Anuszkiewicz	Legionowo
PPHU Maszyny i Przetwórstwo Nasion Oleistych Ol Vita Krzysztof Dziaduch	Pszemno
PPHU Okatex	Żagań
PPHU Praiston	Leszno
PPHU Wojciech Wojtuszek	Zabrzeg
PPiHŻ Magpol Zdzisław Majewski	Szubin
PPUH Careco Ryszard Człapa	Koszalin
PPUH Drewart-Energy Sp z o.o.	Kanie

PPUH Eliks	Wojkowice
PPUH Kadmes Total Sławomir Dróżka	Domaniewice
PPUH Pro-Masz-Pak s.c E.Rozmarynowski, A.Białik	Chodzież
PPUH Skalmex Sp. z o.o.	Nowe Skalmierzyce
Prace Ziemne i Transportowe	Kanie
Pracownia Cukiernicza	Warszawa
Pracownia Cukiernicza Ewa Anna i Tadeusz Jankowscy	Radom
Pracownia Projektowania i Usług Inwestycyjnych Alfa	Legnica
Pracownia Register	Kraków
Pracownia Satysfakcji Sp. z o.o.	Warszawa
Pracownia Smaku Catering dietetyczny i okazjonalny	Gdańsk
Pracownia Snycerska U Pawła	Wierzchowo
Pracownia Wikliny Remiza	Łupowo
PRD Nowogard S.A.	Nowogard
Presto Sp. z o.o.	Legionowo
Printexpress.pl Iwona Płonowska	Gdańsk
ProBiotics Polska Sp. z o.o.	Warszawa
ProfiSoft	Poznań
Profutura Sp. z o.o. sp.k.	Poznań
Projekt Wspierania Przedsiębiorczości PWP	Lubartów
Promos Sp. z o.o.	Stróża
Prosat Fojcik Sp. j.	Racibórz
Proster Sp. z o.o.	Brzesko
Protect Tadeusz Cišek i Wspólnicy Sp.j.	Warszawa
Prywatne Centrum Edukacyjne Marmołowski s.c. Alicja Marmołowska, Ewa Marmołowska	Bytów
Prywatne Przedszkole Piraciki	Suchy Las
Przedsiębiorstwo Annex Sp. z o.o.	Kraśnik
Przedsiębiorstwo Budowlano-Handlowo Usługowe Janusz i Grażyna Bambot	Radzymin
Przedsiębiorstwo el12 Sp. z o.o.	Opole
Przedsiębiorstwo Handlowe Ankaro s.c Małgorzata i Marian Barań	Radzyń Podlaski
Przedsiębiorstwo Handlowe Konkret	Biała Podlaska
Przedsiębiorstwo Handlowe Redis	Siedlce
Przedsiębiorstwo Handlowe Smyk Sp. j. Tadeusz Winnik, Henryk Żyliński	Suwałki
Przedsiębiorstwo Konsultingowe AGM	Zabrze
Przedsiębiorstwo Produkcyjno Usługowo Handlowe CIMESMAK	Brzeźnica
Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowe Agaplast Sp. z o.o.	Olsztynek
Przedsiębiorstwo Prywatne Altravox	Włocławek
Przedsiębiorstwo Usług Turystyczno Rehabilitacyjnych WODNIK H.i.M. Rudnińcy Sp. j.	Ustronie Morskie
Przetwórstwo Mięsne Płatek Sp. j.	Nowa Wieś Szlachecka
Przychodnia weterynaryjna	Kraków
PST Juna Trans Sp. z o.o	Stare Oborzyska
PTM Polska Sp. z o.o.	Łódź
PUPH Niwa J.J. Niwa Sp. j.	Ropczyce
PUTR Wodnik H. i M. Rudniczy Sp. j.	Ustronie Morskie
PW Ozga Gospoda Parkowa	Sianów
Q&A Communications	Poznań
Qgast Anna Filipek	Kraków
Queris Sp. z o.o.	Piekary Śląskie
Quiza Sp. z o.o.	Gdynia
Ravix	Dębica
RC Foods Polska Sp. z o.o.	Warszawa
Recman Sp. z o.o.	Suwałki
RED Company	Warszawa
Rejs Sp. z o.o.	Rypin
Remus s.c.	Debe Wielkie



Renata Muszyńska	Kraków
Renex	Włocławek
Republika Róż	Poznań
Republika Słoneczna	Poznań
Reus s.c. D. Roil A.Roil	Kamień Pomorski
Revekoll	Słupsk
Rewit Księgowi i Biegli Rewidenci Sp. z o.o.	Gdańsk
Riset Polska Jarosław Szabłowski	Warszawa
ROD	Lublin
Rodzina Maciejczyk Sp. z o.o.	Gogolowa
Rodzinna Agencja Ubezpieczeniowa Lipińscy	Siedlce
Roleski Sp. j.	Zgłobice
Roman Stanik Ad Zone	Kraków
Romeli Eliza Berska	Łódź
Ronet Sp. z o.o.	Więcbork
Rozmus Sp. z o.o.	Sosnowiec
Roztocze Zakład Usługowo-Produkcyjny Roman Rak	Tomaszów Lubelski
Rożek Brokers Group Sp. z o.o.	Tychy
RSF Sp z o.o.	Korczyna
RSH s.c.	Puszczykowo
Rudopal	Opalenica
Ruke Zbigniew Rus	Puławy
Ruzam s.c.	Zabierzów Bocheński
Rzeczoznawca 24 Biuro Wycen Majątkowych Piotr Figiel	Kraków
Rzemieślnicza Firma Stolarska Stolmar s.c. A.W.Jarczyńscy	Swarzędz
Rzepka Sp. z o.o.	Łutynia
Sabat Consulting s.c.	Tarnów
SAFETY Grzegorz Łukaszewicz	Łobez
Sagra Technology Sp. z o.o.	Szczecin
Sailandtravel Dariusz i Rafał Ignaszak Sp. j.	Poznań
Sako-Expo Techtextilplast H.Sakowski Sp. j.	Ozorków
Saks-Pol Sp. j.	Radzymin
Salvamedica	Łódź
Sanit-Plast Filipczak Sp. j.	Szczytno
Sas Tax Polska Sp. z o.o.	Poznań
Savitor Sp. z o.o.	Gniezno
Sądecki Bartnik	Stróże
Scalio Sp. z o.o.	Orzeszkowo
Schlosser Heiztechnik Gruppe Polska Sp. z o.o. S.k.	Poznań
SEOgroup	Gdynia
She and He E-maty Planownia Mirosława Jacewicz	Kielce
Silny & Salamon Sp. z o.o.	Gdynia
SixSilver Aleksandra Kaliszan	Gliwice
Sklep Meblowy Gama	Sława
Sky Dreams s.c.	Poznań
SLB Ita Test	Warszawa
Słodkie Babki s.c.	Legionowo
Słoniewicz&son Sp. z o.o.	Ustronie Morskie
SmallCargo	Poznań
Snails Garden	Państw
Sofia Biuro Rachunkowe	Bytom
Soft Vision Mariusz Rajski	Szczecin
SoftProdukt Sp. z o.o.	Warszawa
Solid Energy Group Sp. z o.o.	Elk
Solmatic Group Sp. z o.o. Sp. k.	Jaworzno
Sol-System Sp. z o.o.	Poznań
Sommerrey&Furmaga Kancelaria Radców Prawnych	Poznań
Sonpap Kazimierz Sondej	Gdańsk
Sorimex Sp. z o.o. Sp.k	Toruń

Sort Sp. z o.o.	Szczecin
Spectro Małgorzata Macioch	Warszawa
Spectrum Consulting	Katowice
Spektrometria Sp. z o.o.	Warszawa
Stacon TIS Duszak Sp. j.	Kadzidło
Stalgast Sp. z o.o.	Warszawa
Stanplus Iwona Nałęcz	Mińsk Mazowiecki
Star Lines	Zielona Góra
Stara Bednarnia Manufaktura Rodzinna	Rejowiec Fabryczny
Starpol II Sp. z o.o.	Starachowice
Stawiany Jakub Stawiany	Pszczółki
Stefplast Joanna Stefańska	Raszków
Stepim Sp. z o.o.	Warszawa
Stępień Sp. z o.o.	Wierzbica
STF Brokers Sp. z o.o.	Poznań
Stocznia Jachtowa Sułkowski	Zakrzew
Stolarstwo Tomasz Wróbel	Ulanów
Studio Acord	Kraków
Studio M	Poznań
Studio Poligrafia	Wysogotowo
Studio Projektowe Bożena Plota	Borówiec
Studio Projektowe Tam-Tam, Małgorzata Przybylska	Warszawa
Studio Technik Cyfrowych	Łódź
Sukurs	Wronki
Super Power Sp. z o.o.	Michałowice
Super Siódemka Łucjan Wypych Sp. j.	Poznań
Superlux	Warszawa
Supron 1	Olkusz
Sygnis New Technologies Sp. z o.o.	Warszawa
Sylpo System s.c.	Lublin
SYNAPO Systemy Nawilżania Powietrza Cezary Janecki	Szczecin
SYS Małgorzata Wróblecka-Sysiak	Kamionka
Systemy Informatyczne SET(H)	Głogów Małopolski
Systemy Silosowe Silmach	Zawiercie
Systherm D.Gazińska Sp. j.	Poznań
Szczęśniak Pojazdy Specjalne Sp. z o.o.	Bielsko-Biała
Szkoła Języków Obcych Green School	Kłobuck
Szuta Opakowania i Poligrafia Sp. j.	Bielsko-Biała
TAMITU Tatry	Zakopane
Targau s.c. M.Tarka, M. Walczak-Tarka	Łowicz
Tarpak Władysław Tarachowicz	Poznań
Tarsmak Gondek i Wspólnicy Sp.j.	Radgoszcz
Techcloud Sp. z o.o.	Warszawa
Technika Grzewcza i Sanitarna Cholewa i S-ka Roman Cholewa i Dawid Cholewa	Końskowola
telecomWORLD	Lublin
Telekomfort Domin Sp. j.	Paniówki
Telkab Sp. z o.o.	Tczew
Telvis PUP Sp. z o.o.	Katowice
TEST Systemy uszczelniające J.W. Okularczyk M.,M. Stępień	Częstochowa
Texpol Sp. z o.o.	Dębno
Thomas Sp. z o.o.	Warszawa
Time Control s.c.	Warszawa
Tłumaczka.pl i SzybkiTłumaczenia.pl	Puszczykowo
Tołoczko	Słupsk
Top Wina Świata	Kołobrzeg
Top-Jur Topczewski s.c.	Kobyłka
Toroidy.pl Transformatory L. Lachowski Sp. k.	Księżyno
Torsystem Butzbach	Kamieniec Żąbkowski
Tosend Sp. z o.o.	Poznań
Toso Sp. z o.o.	Marki
Trabsky Piotr Trąbski	Małomice

Trans-Nuss Sp. z o.o.	Rokitno
Trans-PKS Wojciechowski Sp.j.	Smardzew
Transport i Spedycja Kowalczyk Ireneusz	Wałcz
Trans-Rach	Chełmża
Trust Sp. z o.o.	Lublin
TuSzyte Sp. z o.o.	Warszawa
Unico Polska Sp. z o.o. Sp. k.	Łomża
Unikametal Sp. z o.o.	Kazimierz Biskupi
URMIK Urbanik Sp.j.	Michałów Rudnicki
Usługi Księgowe Małgorzata Cwieka	Kraśnik
Usługi Prawne Promessa Sp. z o.o.	Lublin
Usługi Stolarskie Joachim Juros	Ozimek
V&P Agencja Reklamowa	Poznań
Valdi Bride Sp. z o.o.	Kraków
Valo Food Sp. z o.o.	Boguchwała
Vector Usługi Specjalistyczne	Łódź
Viateco Sp. z o.o.	Katowice
Victoria Travel	Warszawa
Viva Aqua	Warszawa
Viva Design Barbara Kułak-Steciak	Rzeszów
Volta sp. z o.o.	Gostyń
Voster Sp. z o.o. Sp.k.	Nisko
Vox Sp. z o.o.	Poznań
VTŚ	Gdańsk
W. Legutko Przedsiębiorstwo Hodowlano-Nasienne Sp. z o.o.	Nad Stawem
W.P.I.P. Sp. z o.o. Sp.k.	Poznań
Wadi.fhu Artur Piszczyk	Bielsko-Biała
Waldemar Żukowski Altom Sp. z o.o. Sp.k.	Gniezno
Wamech P.A. Wąsik	Kraków
Wamika Fresh	Radzyń Podlaski
Waves Group	Laskowo
Webi Sp. z o.o.	Mikołów
Wedra-Ann Sp. j. Hollander A.M. Jędraszczak J.T.	Warszawa
Weegree Sp. z o.o. S.K.A.	Warszawa
Werner Kenkel Bochnia Sp. z o.o.	Bochnia
Werner Kenkel Sp. z o.o.	Krzycko Wielkie
West-Pol Konrad Zgodowski	Raszyn
Wędzarnia Kaliska	Kalisz
Wiesław Gowin Gospodarstwo Rolne Dwórzno	Pęcice Małe
Wiktor Szpak Winnica Jasiel	Jasło
WilliamBlake Sp. z o.o. Sp.k.	Kraków
Wimed Sp. z o.o.	Tuchów
Wisdom Consulting Klimczyk i Morawik Sp.j.	Kraków
Witalni Katarzyna Sergiel	Wrocław
Witko Sp z o.o.	Łódź
Włodzimierz Brzozowski Hurt-Detal Art. Spożywczych i Przemysłowych Import-Export	Międzychód
Wod-Bud Sp. z o.o.	Kraśnik
Wody Karpackie Sp. z o.o.	Krosno
Wooltex-Tedex	Nowa Sól
Woprol Sp.J.	Barwice
Wortel Sp z o.o.	Warszawa
Wrimar Ratajczak Ratajczak Sp. j.	Oborniki
Wrofol Sp. z o.o.	Wrocław
Wyburzenia Rozbiórki Kruszywa Budowlane SENTEX	Dywity
Wydawnictwo Region Jarosław Ellwart	Gdynia
Wypiek i Sprzedaż Obwarzanków Karol Brokos	Rypin
Wyroby z wikliny i brzozy Eugeniusz Świątkowski	Leszno
Wyrób Wędlin Tradycyjnych Adamin	Olszówka
Wyrób Wędlin Tradycyjnych Bartosz Kwiatek	Olszówka

Wyrób wędlin tradycyjnych Wolarek Sp. j. B.Wolarek W.Wolarek	Liszki
Wytwórnia Mebli Zbigniew Kucharski	Swarzędz
Wytwórnia Wafli Lucyna Zborowska	Zielona Góra
Yes Biżuteria Sp. z o.o.	Poznań
Z.P.H.U Transrol Czesław Ślusarzyk	Popów
Z.P.H.U. Drewa	Rogowo
Z.P.U. Świta	Nowy Dwór Mazowiecki
Zakład Cukierniczy u Lecha Leszek Truskołowski	Łapy
Zakład Elementów Konstrukcyjnych Sp. z o.o.	Warszawa
Zakład Mięsny Pelikan Sp z o.o.	Białystok
Zakład Mięsny Wierzejki J. M. Zdanowscy Sp. j.	Trzebieiszów
Zakład Obróbki Mechanicznej PEKOS Piotr Kosmowski	Poznań
Zakład Poligraficzny Tęcza Mariola Kasperska	Szamocin
Zakład Produkcji Obuwia Lemigo	Grudziądz
Zakład Produkcji Opakowań Jan Leger	Jawor
Zakład Produkcji Spożywczej Betex Jan Karareko	Knyszyn
Zakład Produkcji Spożywczej DOBOSZ Daniel Dobosz	Trzebież
Zakład Produkcyjny Gusma	Sady
Zakład Przerobu Kamienia Budowlanego Export Import Ryszard Jędrzychowski	Jędrzejów
Zakład Przetwórstwa Mięsnego „JBB” Import-Eksport J. Batdyga	Łyse
Zakład Stolarstwa Budowlanego „CAL” Z. Cywiński i Wspólnicy Sp. j.	Suwałki
Zakład Usług Budowlanych ZetBud	Kołobrzeg
Zakład Wędliniarski Wojciech Fiderkiewicz	Kalisz
Zakład Wyrobów Drzewnych Bielecki	Jarosław
Zakłady Mięsne Nowak Sp. z o.o. Sp. k.	Gdańsk
Zako Zajchowski Marek	Zaczernie
Zamorscy Sp. j.	Przeclaw
Zaścianek Polski	Siedlce
Zbigniew Cierniewski Przetwórstwo Rolno-Spożywcze	Jankowice
Zieliński Pasze&Agro	Krasnosielc
Złoto Orla	Warszawa
Złoty Róg	Kraków
ZM Henryk Kania S.A.	Pszczyna
Zmotywowani.pl Sp. z o.o.	Warszawa
ZPHU Cezary Gudan	Gietrzwałd
ZPHU Tadeks Fertig Haus	Przystajń
ZPOW Vortumnus Sp. z o.o.	Skołyszyn
ZPU Andrzej Mackiewicz	Srebrna Góra
ZRB Blach-Dek	Wolsztyn
ZWM Mariusz Walczak	Łódź
Żar Sp. j.	Łódź
123 Przeprowadzki	Poznań
3 Cargo Beata Jastrzębska	Czechowice-Dziedzice
3 Mindset Sp. z o.o.	Poznań
5 Zasada Biznesu Anna Werbicka	Galewice

Będzie

Jutro zaczyna się dzisiaj.

Z dumą prezentujemy nasze nowe przedsięwzięcie, które jest kontynuacją poprzednich działań projektowych: Early Warning Europe Mentor Academy.

To wygrany przetarg na zamówienie COSME finansowany z funduszy unijnych.

Wraz z trzema innymi organizacjami z Dani, Irlandii i Belgii będziemy tworzyć standard edukacji mentorów EWE w całej Europie. Stworzymy dedykowany im program szkoleń i przeszkolimy 600 przyszłych trenerów EWE. Dzięki temu wszyscy mentorzy wspierający przedsiębiorców w kryzysie będą pracowali w tym samym standardzie, w oparciu o te same wartości i co ważniejsze, będą mogli się uczyć od siebie nawzajem.

Nasi polscy mentorzy będą mieli niewątpliwie swój udział w tym projekcie.

Jak widzicie, wszystko się ze sobą łączy i z siebie wynika i niech na siebie wpływa, by dobro zataczało coraz większe kręgi.

Dla nas projekty nie są tylko projektami. Są elementem większej układanki i po każdym takim przedsięwzięciu implemujemy wiedzę i utworzone zasoby w struktury FFR. Z każdym takim działaniem nasze doświadczenie rośnie i im więcej wiemy, tym bardziej zdajemy sobie sprawę ile musimy się jeszcze nauczyć. Dzisiaj mamy więcej pracy niż jesteśmy w stanie samodzielnie udźwignąć. Każdy kto chciałby nam pomóc jest mile widziany, w naszym biurze na Targach Poznańskich jest jeszcze trochę miejsca i kilka wolnych pitek.

Jednocześnie już planujemy uaktywnić naszą Rodzinę drzewkową i zaangażować ją w nowe pomysły, które będą odpowiedzią na największe wyzwania w kolejnych latach. Już na początku roku odezwiemy się do was telefonicznie w tej sprawie, bądźcie czujni.

Cokolwiek zrobimy, będzie to możliwe dzięki zaangażowaniu osób w naszym zespole. A jest to DREAM TEAM, który świętował razem wiele sukcesów, ale i pokonał różne trudności, który się sprawdził w boju i który ma wielką dumę i jeszcze większą radość z tego, że razem z Wami możemy robić to co robimy.

Wszystko to było, jest i będzie możliwe dzięki wsparciu mecenasów, partnerów i przyjaciół Fundacji Firmy Rodzinne. W takiej rodzinie czujemy się potrzebni i zmotywowani do dalszych wyczynów. Dziękujemy pięknie z całego serca.



Rozwijaj z nami przyszłość marki Drzewko Firma Rodzinna

Fundacja Firmy Rodzinne (FFR) stworzona została w 2011 roku z potrzeby zaoferowania firmom rodzinnym przestrzeni do wzajemnej wymiany doświadczeń w ekskluzywnym gronie – właścicieli firm, ich rodzin oraz najbliższych współpracowników. Pamiętajcie skąd się wziął się znak „Drzewko” będący obecnie marką parasolową, używanej przez ponad 1000 firm, które chcą otwarcie i aktywnie komunikować swój rodzinny charakter?

Na warsztatach podczas spotkań mentoringowych ponad 10 lat temu rozmawialiśmy o tym, że to fantastyczne spotkać się z kimś, kto ma podobnie do nas i że dotyczą nas podobne wyzwania i wątpliwości i że razem zawsze różnie, i że są miejsca w których jest trudniej niż u nas i że można się zapytać jak sobie poradzić i **to dobrze! bo nie trzeba zawsze wiedzieć wszystko!**

Właściciel, współwłaściciel firmy, normalnie w pracy zawodowej – która jest często nie tylko rolą zawodową a życiową – jest dość osamotniony.

Współpracownicy przychodzą po gotowe odpowiedzi na pytania:

... jak mamy w firmie coś zmienić?
...w jakie działania się angażować, a które odpuścić?
...czy wyciągnąć konsekwencje z błędów i jak to zrobić?
...a czasem jak odpuścić?
... czy z kimś się pożegnać?
...w jakim kierunku podążać?

Na takie i na milion innych pytań musi odpowiedzieć właśnie szef, którym w polskich firmach rodzinnych jest najczęściej właściciel.

Ale nie zawsze to WIE! Bo nikt nie wie wszystkiego...
No bo niby skąd... ???

A na spotkaniach organizowanych przez naszą Fundację może rozmawiać i zapytać, jak to robią inni: jakie popełnili błędy, czego unikać, aby nie tracić czasu na sprawdzone gdzie indziej decyzje, które nie przyniosły powodzenia.

W firmach i w życiu najcenniejszy jest czas jaki mamy – to jest jedyny deficytowy zasób – niestety nieodnawialny. I jeżeli nie skupimy się na wykorzystaniu naszego czasu najmądrzej jak to jest tylko możliwe stracimy nadchodzące szanse, a także

na decyzje najlepsze w danym momencie, bo właśnie minął moment na ich podjęcie. Nie o to nam wszystkim chodzi.

Dlatego warto spotykać się z osobami, które równie otwarcie i bez zbędnego pudru się z nami podzielą swoimi doświadczeniami i my sami możemy być o doświadczenie tych osób mądrzejsi.

Ja sama jestem od ponad 2 lat w trudnym procesie sukcesyjnym w rodzinnej firmie przemysłowej i dzięki setkom wypowiedzi i sieci osób, które się dzielą, robię mniej pomyłek i wiem do kogo się zwrócić po pomoc, kiedy sama nie jestem pewna „co dalej”?

Środowisko, które wspólnie stworzyliśmy w naszej rodzinnej organizacji jest niespotykane życzliwe i pełne wiedzy z wszystkich obszarów jakie można sobie wyobrazić w biznesie i życiu.

W naszej sieci mamy producentów właściwie ze wszystkich branż i firmy usługowe z prawie wszystkich dziedzin. Dobrze by było, abyśmy mogli wspólnie lepiej wykorzystać nasz potencjał...

Właśnie teraz pracujemy nad uruchomieniem potencjału jaki mamy w naszej bazie i będziemy je rozwijać zgodnie z Waszymi podpowiedziami.

Wszystkie Firmy Rodzinne, które chcą być naszymi Patronami i zaangażować się w rozwój tej idei będą w to włączone i zdecydować o wspólnej przyszłości.

Co do naszej marki „Drzewko Firma Rodzinna” – symbolu jaki powstał wówczas w 2011 r.

Na spotkaniach widzieliśmy swoje twarze i wiedzieliśmy, kto jest kto. Trzeba było jednak wymyślić symbol, który miałby pomóc nam odszukać swoje produkty na sklepowej półce lub w sieci.

Wspólnie z osobami, które wtedy dawno temu siedziały przy naszym stole, wybraliśmy drzewo z korzeniami – symbolizując one historię i dorobek założycieli, a korona – przyszłość i rozwój. Jedno bez drugiego nie przetrwa – dlatego każdy bez względu na narodowość tak dobrze rozumie ten symbol.

Firma rodzinna to wyjątkowa marka, która cieszy się zasłużonym zaufaniem. Dla odbiorców i konsumentów stanowi gwarancję stabilności, uczciwości i dbałości o najwyższą jakość dostarczanych produktów i usług.

Symbol Drzewka z napisem Firma Rodzinna można zauważyć na produktach, opakowaniach, siedzibach firm, budzi bardzo pozytywne skojarzenia u konsumentów i partnerów biznesowych, zachęca do zakupu, ponieważ stanowi symbol przynależności do grupy firm dumnych ze swojej rodzinności.

Znak łączący i identyfikujący firmy rodzinne **„Drzewko Firma Rodzinna” jest zarejestrowany przez FFR i prawnie chronione** w językach polskim i angielskim.

Jesteśmy dumni z tego, że w naszej „rodzinie drzewkowej” mamy ponad 1050 firm rodzinnych, które zatrudniają razem ponad 45 tysięcy osób i których łączne obroty to ponad 44,3 miliarda zł.

Wspólnie jesteśmy istotni nie tylko dla współczesnej gospodarki, ale również dla przyszłości, ponieważ dzięki upartości w działaniu i determinacji, mamy większą zdolność przetrwania trudnych czasów. Firmy rodzinne tak łatwo się nie likwiduje czy nie sprzedaje, bo ona nosi nasze nazwisko, wieloletni dorobek oraz historię wcześniejszych wysiłków. Jest także pewnego rodzaju zobowiązaniem wobec pokoleń, które tworzyły firmę przed nami, i tych, którzy nas zastąpią. To wszystko powoduje, że mniej odczuwamy uciążliwości, braku czasu, szybko zapadającego wieczoru, realizujemy swoje marzenia po 12 godzin dziennie (lub czasem dłużej), nawet przez 7 dni w tygodniu – a to wszystko po to, aby mieć wpływ na rzeczywistość swoją i innych. Zmieniać Świat na ciut lepszy...

Największą przewagą firm rodzinnych i jednocześnie zobowiązaniem, jest zaufanie, jakim obdarzają je klienci – zarówno konsumenci, jak i nabywcy na rynku B2B. Moim zdaniem to zaufanie jest również kluczem w relacji z współpracownikami i społecznością lokalną. Ponieważ umawiamy się na współdziałanie wg wartości jakie razem kierują naszym życiem i ich wspólnie dotrzymujemy. Takiej gwarancji nie da się zapisać w kontrakcie, raz dane słowo powinno być dotrzymane pomimo wszelkich trudności.

Gra toczy się przecież o prestiż nazwiska. Żaden przedsiębiorca nie chce stracić dobrego imienia właściciela, interesariusze to często rozumieją i na starcie dają większe szanse

produktom z firm rodzinnych. Tak wynika z IV edycji raportu „Polacy o firmach rodzinnych” wydanego przez Fundację Firmy Rodzinne.

W odpowiedzi na pytanie „Czy byłbyś/byłabyś w stanie zapłacić więcej za produkt firmy rodzinnej niż za porównywalny produkt, ale z firmy, która nie deklaruje swojej rodzinności i tradycji?” 37,4% Polaków odpowiada twierdząco, z czego najwięcej osób (70%) gotowych jest zapłacić nawet do 10% więcej! Takiej marzy się nie robi przypadkiem, tylko ciężką pracą i odpowiedzialnością.

Przez 10 ostatnich lat społecznie promowaliśmy i opiekowaliśmy się wszystkimi którzy zgłaszali się po drzewko.

Rodzina nam urosła i teraz, kiedy jest nas ponad 1.050 chcielibyśmy zaprosić Was do zaistnienia w roli Patronów marki Drzewko Firma Rodzinna.

Patronem może być firma rodzinna, która ma obecnie Drzewko i wykorzystuje je w promowaniu swoich produktów i usług.

Posiadanie statusu Patrona Marki będzie wiązało się z inwestycją, której kwota zostanie określona na początku 2022 i już teraz zapraszamy Was do zapisów wyrażających zainteresowanie dołączeniem tego grona.

Obecnie pracujemy nad możliwościami jakie mamy obecnie jako organizacja Not For Profit i sprawdzamy co nam jest niezbędne, aby marka przynosiła nowe korzyści firmom, które mają do niej prawo i jak to zrobić, aby proponowane działania mogły się biznesowo uzasadnić i dalej rozwijać.

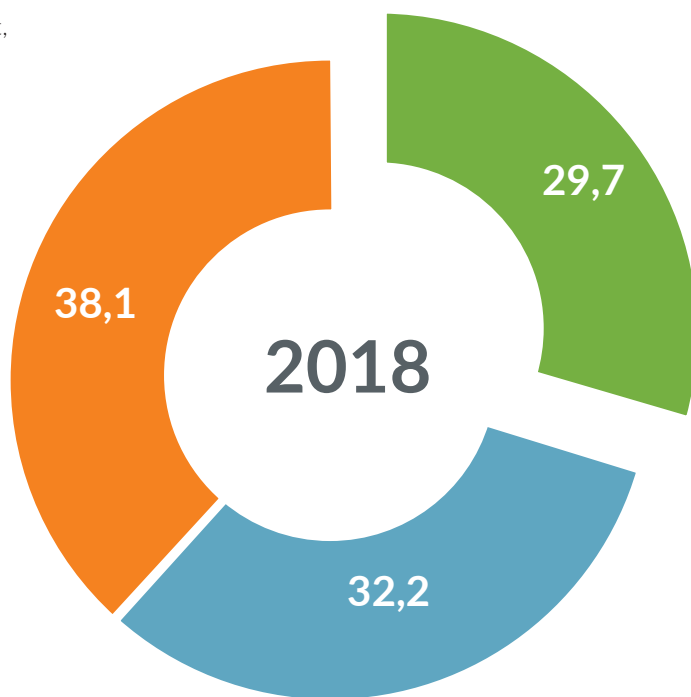
Patron otrzyma w ramach abonamentu:

- Srebrne drzewko – „Na serce”
- Rozbudowane CI marki drzewko
- Przewodnik po rodzinności – dedykowany poradnik obejmujący różne obszary zarządzania;
- Dostęp do warsztatów i konferencji organizowanych przez Nas z 15-procentową zniżką
- Specjalne wyróżnienie wśród innych Firm rodzinnych na stronie internetowej Fundacji jako Patron Marki
- Profil z pełną informacją handlową swojej firmy wraz ze zdjęciami
- Możliwość zamieszczenia krótkich ogłoszeń w newsletterach FFR
- Możliwość sprawdzenia wybranych 5 firm z Polski rocznie w bazie wywiadowni gospodarczej Dun&Bradstreet oraz co roku taki raport o sobie będziecie otrzymywać od nas (dotyczy to firm, które się znajdują w bazie Dun&Bradstreet
- Głos we wspólnej debacie podczas nowych przedsięwzięć
- Oraz inne korzyści, nad którymi właśnie pracujemy

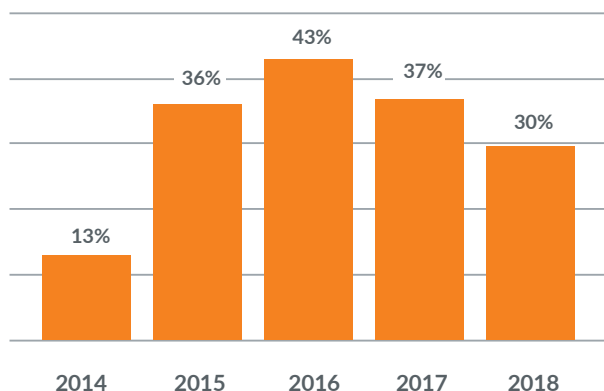
Czy byłbyś/byłabyś w stanie zapłacić więcej za produkt firmy rodzinnej niż za porównywalny produkt, ale z firmy, która nie deklaruje swojej rodzinności i tradycji?

Dane w %
N=1014

Pytanie skierowane do badanych, którzy są gotowi zapłacić więcej za takie produkty



■ tak ■ nie
■ nie mam zdania



Robimy to po to by pokazać Wam, że przeznaczając nieduże sumy można stać się inwestorem w świetną ideę, która fantastycznie się rozwija i tworzyć w wybornym towarzystwie coś dobrego razem dla wspólnego wykorzystania. Mamy nadzieję, że dla wielu z Was współtworzenie tego unikalnego w Polsce ruchu, będzie zupełnie nowym doświadczeniem. Chcemy też dać Wam realny wpływ na to, co robimy i w jakich kierunkach będzie rozwijała się marka Drzewko Firma Rodzinna a z nią cała Fundacja.

Jako organizacja mamy już spore doświadczenie we współpracy międzynarodowej i zawsze z nieustającym entuzjazmem mówimy o Was – naszej rodzinie „drzewkowej”. Mamy nadzieję, że wspólne przedsięwzięcie przyczyni się do tego, aby drzewko zawitało również do innych krajów i stało się marką bez granic.

Każdy z Was może zostać współtwórcą – Patronem Marki Drzewko.

Razem możemy zdziałać więcej i mądrzej – dobrze jest być kreatorem przyszłości w jaką wspólnie wierzymy i jaką razem projektujemy.

Dołącz do tej idei i zaangażuj się w rozwój marki jaką symbolizuje noszone przez Twoją Firmę Drzewko Firma Rodzinna! Wszyscy na tym skorzystają.

Pierwsze 20 osób otrzyma od nas w prezencie niespodziankę.

Będzie nam miło razem z Tobą rozwijać markę, która jest już rozpoznawalna i ma ogromny potencjał na dalszy rozwój.

Zgłoś się do nas wysyłając maila na adres: biuro@ffr.pl

Poznajcie naszego partnera!

W przyszłość Fundacja Firmy Rodzinne wkracza z nowym partnerem juniorem, kancelarią FilipiakBabicz. Bardzo dziękujemy za wsparcie, organizację wspólnych spotkań i konferencji. Mamy nadzieję, że w kolejnych latach zrobimy jeszcze wiele dobrego dla firm rodzinnych.

FILIPIAK BABICZ LEGAL – Naszą siłą są ludzie. Tworzymy zgrany zespół blisko 70-ciu specjalistów, posiadających szeroki wachlarz kompetencji w obszarze prawa i ekonomii.

Firma ma już blisko 11 lat i mimo dynamicznego rozwoju nadal utrzymujemy rodzinny charakter organizacji. Nasi klienci doceniają fakt, że w jednym miejscu połączone są kompetencje praktyczne i organizacyjne kancelarii wraz z wysokim poziomem merytorycznym. Stanowimy dla firm realne wsparcie na każdym etapie prowadzenia biznesu. Od analizy pomysłu na biznes, przez pomoc w jego uruchomieniu, po zapewnienie bezpieczeństwa w jego prowadzeniu, wsparcie w rozwoju i praktyczną pomoc w sytuacjach trudnych i kryzysowych.

Jesteśmy kancelarią prawną specjalizującą się w prawie cywilnym, w prawie spółek, w doradztwie podatkowym. Jesteśmy ekspertami w prawie restrukturyzacyjnym i upadłościowym oraz w prawie karnym gospodarczym. Tworzymy także interdyscyplinarne opinie, wymagające współpracy specjalistów z różnych branż w celu zapewnienia bezpieczeństwa działalności.

Nasza współpraca z FFR

Nasza kancelaria od dłuższego czasu owocnie współpracuje z Fundacją Firm Rodzinnych. Angażujemy się w wiele inicjatyw organizowanych przez Kasię, Eleni i cały zespół Fundacji. Patryk Filipiak jest jednym z mentorów w międzynarodowym programie Early Warning i dzieli się wiedzą i ekspertyzą z wieloma firmami pragnącymi wdrożyć zmiany w swojej organizacji

i usprawnić jej działanie. Mieliśmy już przyjemność dzielić się wiedzą z członkami FFR m.in. w zakresie restrukturyzacji biznesu, tarcz antykryzysowych i finansowych, systemów zgłaszania nieprawidłowości, wybranych zagadnień z prawa pracy. Przygotowaliśmy specjalne przewodniki po kontrolach związanych z pomocami antykryzysowymi. Przygotowaliśmy komentarze do zapowiadanych zmian w ramach Nowego Ładu.

Jak pomagamy przedsiębiorcom

W czasie pandemii, w ramach wielu akcji kierowanych do przedsiębiorców, przeprowadziliśmy kilkadziesiąt webinarów, redagowaliśmy alerty prawne z najważniejszych, aktualnych zagadnień, prowadziliśmy gorącą linię dla przedsiębiorców i braliśmy udział w wielu zewnętrznych projektach, stanowiących realny suport dla firm w tym wyjątkowym, trudnym czasie.

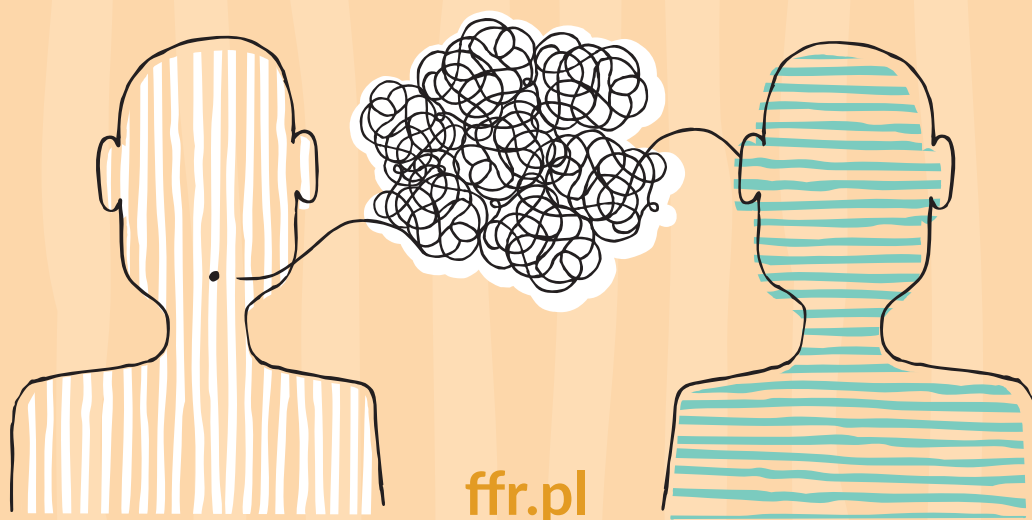
Doskonale łączymy aspekty prawne z aspektami biznesowymi, ponieważ doskonale rozumiemy, że rozwiązania muszą podążać za biznesem i go wspierać. Ważne jest rozumienie kontekstu sytuacji, w których działa firma i wynikających z nich potrzeb. Prowadzenie biznesu to ciężka praca i duże wyzwanie, wymagające niejednokrotnie podejmowania ryzyka i szybkich decyzji. Nasz model działania, szerokie spektrum specjalizacji, indywidualne podejście (każdy klient ma swojego opiekuna) i wieloletnie doświadczenie sprawiają, że dostarczamy praktycznych rozwiązań na każdym etapie działalności firmy, zapewniając jednocześnie maksymalne bezpieczeństwo jej funkcjonowania.



Premiera książki!!!

SKORO TAK DOBRZE JEST ROZMAWIAĆ, TO CZEMU TAK TRUDNO?

Ian A. Marsh



**Nasza książka jest
dla tych, którzy:**

- chcą przeprowadzić trudne i ważne rozmowy
- chcą się nauczyć lepiej komunikować z rodziną i pracownikami
- chcą żyć w zgodzie ze sobą
- chcą lepiej rozumieć innych
- chcą sprawić innym mądry i ważny prezent

Książkę możesz kupić bezpośrednio u nas, wspierając tym samym działania Fundacji.

Regularna cena książki - 49,90 zł.

Przy zamówieniach powyżej 100 sztuk przygotowaliśmy ofertę specjalną: możliwość stworzenia indywidualnej obwoluty z logiem firmy.

Książka dostępna jest również w księgarni internetowej Bonito.pl

Kontakt: biuro@ffr.pl

Fundacja Firm Rodzinne to organizacja społeczna, która bezinteresownie wspiera firmy rodzinne, tworząc przestrzeń dla wzajemnej wymiany doświadczeń i integracji środowiska rodzinnych przedsiębiorców.

Co robi? Co tworzy?

- Buduje Markę Parasolową Drzewko dla Firm Rodzinnych
Dołącz do ponad 1000 firm aktywnie komunikujących swoją rodzinność i budujących sieć wzajemnych relacji.
www.drzewko.org
- Prowadzi projekt Early Warning Europe w Polsce, w którym odpowiada za przygotowanie i koordynację pracy Mentorów, którzy niosą dyskretną pomoc dla przedsiębiorców w kłopotach.
www.ffr.pl/ewe
- Organizuje Spotkania Mentoringowe w firmach rodzinnych.
- Projektuje i realizuje warsztaty oraz spotkania edukacyjne dla przedsiębiorców.
- Upowszechnia, kulturę pracy przyjazną zdrowiu i działaniom profilaktycznym w ramach projektu Zdrowa Firma Rodzinna.
- Organizuje nieoczywiste wydarzenie dla przedsiębiorców, których myślenie wykracza poza granicę jednego pokolenia i kraju. To Międzynarodowy Kongres Pokoleń.
www.kongrespokolen.pl
- Publikuje Raporty: Polacy o Firmach Rodzinnych oraz Kompetencje Przyszłości w Firmach Rodzinnych.
www.polacyofirmachrodzinnych.pl

Aktywnie tworzy społeczność Firm Rodzinnych, którym zależy na odpowiedzialnym podejściu do otoczenia – firm, które z coraz większą świadomością podejmują wyzwanie ograniczenia ilości odpadów w prowadzonej działalności. Na każdym kroku podkreśla znaczenie środowiska i konieczność poszanowania Ziemi – tak, aby nadchodzące pokolenia także mogły korzystać z jej dobrodziejstw.

